



ŠTUDENTSKÁ VEDECKÁ ODBORNÁ ČINNOSŤ

ŠTUDENTSKÁ
VEDECKÁ
KONFERENCIA

ŠVTK 2012
AKADÉMIA OZBROJENÝCH SÍL
GENERÁLA MILANA RASTISLAVA ŠTEFÁNKA

ZBORNÍK ABSTRAKTOV
študentských vedeckých a odborných prác

Liptovský Mikuláš
2012

Usporiadateľ študentskej vedeckej konferencie:

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika
v Liptovskom Mikuláši



Vedecká konferencia sa koná pod záštitou

prorektora pre vedu
doc. Ing. Pavla NEČASA, PhD.

Zborník zostavila:

PhDr. Jana VITOVSKÁ

ISBN 978-80-8040-445-1

© Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 17. mája 2012

OBSAH

SEKCIA: STROJÁRSTVO; ELEKTRONIKA A INFORMATIKA

| | |
|---|---|
| Martin HANULÍK Vibračná analýza na kolesových vozidlách | 5 |
| Marián KALINA Efektívna odrazová plocha RL objektov | 6 |
| Jozef KOSTELANSKÝ Generátor kantorovej množiny | 7 |

SEKCIA: SPOLOČENSKÉ VEDY; NÁRODNÁ A MEDZINÁRODNÁ BEZPEČNOSŤ

| | |
|---|----|
| Peter MIKUŠ Psychologická podpora vojakov v nasadení | 9 |
| Matej PAVLAČKA Podpora medzinárodnej bezpečnosti prostredníctvom partnerstiev | 10 |
| Jozef POTOČEK Nástražné výbušné systémy – hrozba pre pozemné jednotky | 11 |
| Ľuboš VESELOVSKÝ Paratizánsky spôsob boja počas 2. svetovej vojny | 12 |

SEKCIA: MANAŽMENT

| | |
|--|----|
| Nikola BEZOUŠKOVÁ Personálny úrad ako dôležitá súčasť manažmentu ľudských zdrojov v podmienkach OS SR..... | 14 |
| Ľuboš DETKO Analýza postavenia a uplatnenia sa profesionálnych vojakov na trhu práce | 15 |
| Tomáš FRIŠTIK Špecifické formy prípravy pre rozvoj líderských spôsobilostí vojenských profesionálov | 16 |
| Milan HALAGAČKA Celoživotné vzdelávanie ako nevyhnutná súčasť profesionality AOS | 17 |
| Peter KLUČKA Interkultúrna komunikácia v podmienkach | 18 |
| Daniela MLYNÁROVÁ Akadémia ozbrojených síl ako neoddeliteľná súčasť public relations | 19 |

**SEKCIA
STROJÁRSTVO
ELEKTRONIKA A INFORMATIKA**

VIBRAČNÁ ANALÝZA NA KOLESOVÝCH VOZIDLÁCH

Martin HANULÍK

Konzultant: doc. Ing. Peter Droppa, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Hlavným cieľom mojej práce je priblížiť vibrodiagnostiku, ako jednu zo základných metód technickej diagnostiky. Poukázal som na možnosti využitia diagnostiky v praxi. Vibrodiagnostika využíva viacero metód. V mojej práci som využíval časovú diagnostiku. Pomocou meracieho zariadenia Pulse a podporného prístroja Maha sme simulovali vibrácie na osobnom automobile, ktoré sme v reálnom čase merali a následne vyhodnocovali.

Práca by mala slúžiť ako základ pre ďalšie merania, ktoré budú súčasťou dlhodobého sledovania vozidla, pomocou, ktorého môžeme ukázať vplyv prevádzky vozidla na tlmiaci systém. Taktiež budú výsledky slúžiť na porovnanie konvenčných tlmiacich systémov s novými magnetoreologickými tlmiacimi systémami. No a taktiež budú namerané výsledky slúžiť ako vstupné údaje do pripravovaných simulácií.

Použitá literatúra

HRUŠKA, J. (1990). *Technický provoz automobilů*. Brno : Vojenská akademie v Brne.

KREIDL, M., ŠMID R. (2006). *Technická diagnostika*. Praha : BEN, 2006.

NAVRATIL, N., PLUHAŘ, O. (1986). *Měření a analýza mechanického kmitání*. Praha : SNTL.

KALNA, P. (2010). *Vibrodiagnostika v systéme údržby a opráv motorových vozidiel*. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl.

EFEKTÍVNA ODRAZOVÁ PLOCHA RL OBJEKTOV

Marian KALINA

Konzultant: doc. RNDr. František Nebus, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Práca pojednáva o efektívnej odrazovej ploche základných geometrických tvarov, o matematickom popísaní ich efektívnej odrazovej ploche v závislosti na ich rozmeroch, uhlu natočenia dopadajúcej elektromagnetickej vlny a použitej vlnovej dĺžky, tieto čiastkové tvary sú využité pri modelovaní zložitých radiolokačných objektoch, ktorých efektívnu odrazovú plochu táto práca skúma. Popisuje využitie matematického prostredia MATLAB na výpočet relatívnych efektívnych odrazových plôch čiastkových tvarov a CST MICROWAVE STUDIO na modelovanie zložitého radiolokačného objektu a overenie teoretických záverov získaných z MATLABu. Práca taktiež obsahuje základné informácie o spôsobe výpočtu elektromagnetických vln ich interakcie, rozptyle atď. v CST MICROWAVE STUDIO, využíva sa pritom technológia ‚Finite Integration Technique‘ čo znamená „Konečná integrácia“. To znamená že numericky rieši problémy elektromagnetického poľa v časovej a frekvenčnej oblasti [1]. Práca popisuje modelovanie a návrh zložitého radiolokačného objektu, modelu tanku Merkava, modelovanie sa realizuje spôsobom „od jednoduchého k zložitému“ skladaním základných geometrických objektov a ich spájaním Booleovskou logikou. Poukazuje na platnosť spomenutých teoretických tvrdení vychádzajúcich z výpočtov v prostredí MATLAB, tieto tvrdenia sú podložené výsledkami simulácií v prostredí CST MICROWAVE STUDIO. Práca overila hypotézu o skladaní jednotlivých čiastkových efektívnych odrazových plôch základných tvarov veľkého radiolokačného objektu. Overenie tejto hypotézy potvrdila simulácia jedného článku pásu, výsledná odrazená elektromagnetická energia je porovnaná s odrazenou elektromagnetickou energiou pásu, ktorý sa skladá zo 69 článkov. Odrazená energia od pásu je o 37 dBsm väčšia ako odrazená energia od článku, čo je 70 krát viac. Malá nepresnosť je pripísaná vzájomnej interakcií článkov v páse.

Použitá literatúra

CST MICROWAVE STUDIO® 5 – Advanced Topics, užívateľský manuál, Dostupné na internete: <<http://www.hep.ph.ic.ac.uk/uknfc/fets/docs/mws/Advanced%20Topics.pdf>>

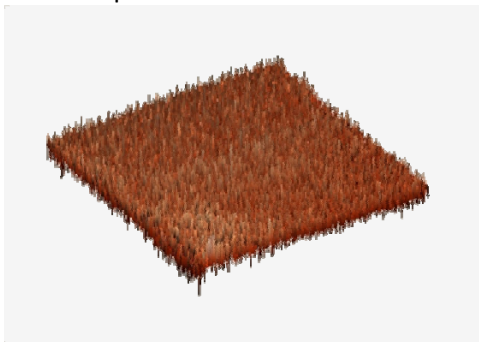
GENERÁTOR KANTOROVEJ MNOŽINY

Jozef KOSTELANSKÝ

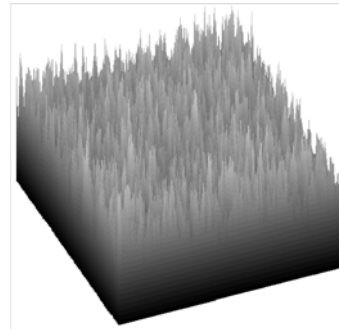
Konzultant: doc. RNDr. Ferdinand Chovanec, CSc.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Poznáme viacero metód analýzy štruktúry povrchu. Všeobecne ich môžeme rozdeliť na tri hlavné časti. Fyzické, chemické a teoretické. V mojej práci sa budem venovať iba teoretickým metódam analýzy povrchu a špeciálne jednej. Táto metóda sa volá maticová analýza. Táto metóda potrebuje veľké množstvo čísiel so špecifickými vlastnosťami. Napríklad Kantorove čísla. Kantorova množina je zaujímavý príklad nespočítateľnej množiny rozmeru nula. Táto množina má mnoho využití na poli topológie, fraktálov a teórii radov. Hlavným cieľom tejto práce je predstavenie generátora tejto množiny. Tento generátor vytvára maticu so špecifikovanou veľkosťou, a naplní ju kantorovými číslami. Tieto teoretické štruktúry sa používajú ako testovacie štruktúry na analýzu štruktúry skutočných súčiastok. Na obrázku 1 môžeme vidieť snímku povrchu polovodiča urobenú AFM mikroskopom.



Obrázok 1 Snímka povrchu polovodiča urobená AFM mikroskopom



Obrázok 2 Zobrazuje SD simuláciu povrchu vytvorenú na základe vstupnej matice naplnenej číslami z Kantorovej množiny so základom 9

Tieto teoretické štruktúry sa používajú na testovanie vlastností skutočných polovodičov. Pri porovnaní obrázkov teoretických štruktúr, a štruktúr skutočných sme došli k záveru že táto teoretická simulácia štruktúry povrchu danej látky má spoločné črty s reálnom štruktúrov povrchu a pre simulácie teda poskytuje platný model.

Použitá literatúra

CANTOR, G. (1883). Über unendliche, lineare Punktmannigfaltigkeiten V. *Mathematische Annalen* 21, pp. 545-591.

CHOVANEK, F. (2010). [Cantor Sets](#). *Science & Military*, Vol. 5, No. 1, 2010, pp. 5-10.

JUREČKA, S., PINČÍK, E., BRUNNER, R. (2008) Solution of the optical parameters of the thin film systems and interfaces. *Applied Surface Science*, Vol.254, No.12, pp.3672-3676.

JUREČKA, S., JUREČKOVÁ, M., KOBAYASHI, H., TAKAHASHI, M., MADANI, M., PINČÍK, E. (2008). Statistical and fractal properties of semiconductor surface roughness. *Advances in Electrical and Electronic Engineering*, Vol.7, No.1-2, pp.377-381.

SEKCIA

**SPOLOČENSKÉ VEDY
NÁRODNÁ A MEDZINÁRODNÁ BEZPEČNOSŤ**

PSYCHOLOGICKÁ PODPORA VOJAKOV V NASADENÍ

Peter MIKUŠ

Konzultant: PhDr. Miroslav Kmošena, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Práca je zameraná na problematiku psychologickú podporu a pomoci vojakov v nasadení. Úvod práce je zameraný na zdôraznenie aktuálneho významu skúmania bojového stresu u vojakov a možností efektívneho zvládania záťažových situácií v priestoroch nasadenia. V prvej časti práce sa snaží autor nájsť odpoveď na otázku prečo je nutná psychologická podpora a pomoc vojakom. V druhej kapitole teoreticky analyzuje psychickú záťaž vo vojenskej činnosti, faktory podmieňujúce vznik situácií psychickej záťaže u vojakov a poukazuje na význam psychologické prípravy vojakov. V ďalších častiach práce objasňuje spôsoby psychologické podpory a pomoci vojakov v nasadení, charakterizuje úlohu jednotlivých subjektov pomoci a podpory. Pozornosť venuje autor aj otázke starostlivosti o rodiny vojakov, ktorí pôsobia v mierových operáciách. V poslednej časti práce sú sprostredkované niektoré poznatky o poskytovaní psychologické pomoci a podpore vojakom v priestoroch nasadenia v zahraničných armádach s dôrazom na identifikáciu a liečbu bojovej únavy.

Použitá literatúra

KOSTÍK, C. *Psychická regulace chování v boji*. Praha : Naše vojsko, 1989. ISBN 28 – 012 – 89.

Sprievodca veliteľa jednotlivými fázami nasadenia. Bratislava : Personálny úrad ozbrojených síl Slovenskej republiky, 2009. ISBN 27 – 458 – 84.

TIMKO, J.: *Voják v psychické zátěži*. Praha : Naše vojsko, 1986. ISBN 28 – 074 – 86.

TOMÍČEK, F.: *Vyrovňavanie sa vojakov so záťažou vo vojenskej činnosti*. Liptovský Mikuláš : VA SNP Liptovský Mikuláš, 1994.

Psychologické a sociologické aspekty podpory a pomoci personálu v nasadení. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 2011. ISBN 978-80-8040-430-7.

PODPORA MEDZINÁRODNEJ BEZPEČNOSTI PROSTREDNÍCTVOM PARTNERSTIEV (NATO A PARTNERSTVÁ VO SVETLE NOVEJ STRATEGICKEJ KONCEPCIE)

Matej PAVLAČKA

Konzultant: PhDr. Milan Labuzík, CSc.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Cieľom mojej práce bolo poukázať na dôležitosť kooperatívnej bezpečnosti (jedna z troch hlavných úloh NATO) pri zaistovaní svetovej bezpečnosti. Východiskovým materiálom práce je nová Strategická koncepcia z roku 2010 a dokument NATO 2020. Snažil som sa vychádzať z najnovších poznatkov a údajov. V práci som vymedzil miesto a úlohy jednotlivých partnerstiev v rámci spolupráce s NATO pri podpore medzinárodnej bezpečnosti. Zameril som sa na partnerstvo s Organizáciou Spojených národov, Európskou úniou, Organizáciou pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe, Ruskom, Gruzínskom a Ukrajinou. Ďalej som sa zameril na Euroatlantickú partnerskú radu, spracoval som informácie o Partnerstve za mier. Nemenej dôležité je partnerstvo NATO v Stredomorí a na blízkom východe, kde ide hlavne o Stredomorský dialóg a Istanbulsú iniciatívu. V závere som naznačil možné smerovanie Severoatlantickej aliancie v budúcnosti. NATO je otvorené všetkým krajinám a organizáciám, ktoré zdieľajú záujem NATO o mierové medzinárodné vzťahy, a taktiež NATO bude pracovať na prehĺbovaní a zlepšovaní spolupráce s partnerskými krajinami a organizáciami. Práca je vhodná pre študentskú vedeckú konferenciu, pretože vychádza z posledných dokumentov a najnovších údajov.

Použitá literatúra

Strategická koncepcia obrany a bezpečnosti členov organizácie NATO, NATO 2020: zaistená bezpečnosť, dynamické angažovanie, Analýza a odporúčania skupiny odborníkov pre novú strategickú koncepciu NATO, Organizácie medzinárodného krízového manažmentu a USA v boji proti terorizmu, AOS 2012, v tlači

Dostupné na internete:

[http://www.mzv.sk/App/wcm/media.nsf/vw_ByID/ID_97B4C475C211A072C1257878004A3447_SK/\\$File/odporucania_Report.pdf](http://www.mzv.sk/App/wcm/media.nsf/vw_ByID/ID_97B4C475C211A072C1257878004A3447_SK/$File/odporucania_Report.pdf)

[http://www.mzv.sk/App/wcm/media.nsf/vw_ByID/ID_97B4C475C211A072C1257878004A3447_SK/\\$File/odporucania_Report.pdf](http://www.mzv.sk/App/wcm/media.nsf/vw_ByID/ID_97B4C475C211A072C1257878004A3447_SK/$File/odporucania_Report.pdf)

<http://slovak.ruvr.ru/2012/01/19/64148383.html>

http://www.mzv.sk/sk/zahranicna_politika/slovensko_v_nato-spolupraca_nato_s_partnerskymi_krajinami&TV=Y

http://www.mzv.cz/file/72874/rm03_09_03_Bures.pdf

http://translate.google.sk/translate?hl=sk&langpair=en%7Csk&u=http://www.nato.int/cps/en/natolive/topics_49217.htm&sa=X&ei=O52WT4_cOIWxiQKOprikCQ&ved=0CGIQ_RM

http://spravy.pravda.sk/gasparovic-strategicke-partnerstvo-eu-nato-je-potrebne-prehlbit-py0-sk_domace.asp?c=A120413_121617_sk_domace_p29

NÁSTRAŽNÉ VÝBUŠNÉ SYSTÉMY – HROZBA PRE POZEMNÉ JEDNOTKY

Jozef POTOČEK

Konzultant: doc. Ing. Peter Spilý, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Práca je zameraná na charakteristiku nástražných výbušných systémov (NVS), konkrétne improvizovaných výbušných zariadení (IVZ). Téma práce je vysoko aktuálna, pretože IVZ predstavujú reálnu hrozbu pre jednotky pôsobiace v operáciách medzinárodného krízového manažmentu (MKM), ale taktiež aj pre civilné obyvateľstvo, ktoré tvorí významnú súčasť operačného prostredia. Používanie IVZ je veľmi frekventované, najmä preto, lebo majú jednoduchú konštrukciu a materiál na ich výrobu je pomerne ľahko dostupný. IVZ sú používané slabším, technologicky menej vyspelým protivníkom v rámci asymetrického boja. Praktické skúsenosti (*Lessons learned*) z uskutočnených alebo prebiehajúcich operácií MKM sú dôkazom opodstatnenosti predchádzajúcich konštatovaní.

Práca je rozdelená do dvoch kapitol. V prvej kapitole je pozornosť venovaná terminológii týkajúcej sa NVS a v druhej kapitole sú prezentované konštrukčné riešenia IVZ so zameraním na spôsoby iniciácie, účinky na okolie a možné typy týchto zariadení.

Použitá literatúra

AJP-3.15 (A): *Allied joint doctrine for countering Improvised explosive device (C-IED)*. Brussels: NATO Headquarters – NSA, 2008. 46 s. Dostupné na internete: <[http://www.cbrne-terrorism-newsletter.com/resources/Allied%20Joint-%20Doctrine%20for%20Countering-Improvised%20Explosive%20Devices-%20\(NATO%20UNCLAS\).pdf](http://www.cbrne-terrorism-newsletter.com/resources/Allied%20Joint-%20Doctrine%20for%20Countering-Improvised%20Explosive%20Devices-%20(NATO%20UNCLAS).pdf)>

Counter improvised explosive devices, Smart book. 25 p. Dostupné na internete: <<http://www.mov-condor.com.ar/art-selecc/counter-ied-smart-book.pdf>>

FMI 3-34.119 *Improvised explosive device defeat (Excerpt)*. Washington, DC: Department of the Army, 2007. 44 p. of 142 p. Dostupné na internete: <<http://www.fas.org/irp/doddir/army/fmi3-34-119-excerpt.pdf>>

Pub-75-00-06: *Metodika prípravy v ochrane vojsk proti improvizovaným výbušným zariadením (C-IED)*, 1. vyd., Vyškov: Správa doktrín ŘeVD. 2008. 136 s.

SOŠ 3680 AAP-6: *Slovník termínov a definícií NATO*, 4. vyd., Úrad pre obrannú štandardizáciu, kodifikáciu a štátne overovanie kvality. 2011. 705 s. Dostupné na internete: <http://www.uosksok.sk/?page=42_SK>

SPG-3-38/Žen: *Metodické pokyny pre činnosť veliteľov jednotiek pozemných síl a ostatných jednotiek pri objavení nevybuchnutého materiálu (UXO) a iného nebezpečného výbušného materiálu (EO, IED)*. Trenčín : Veliteľstvo Pozemných síl, Ozbrojených síl Slovenskej republiky. 2010. 93 s.

ŠČUREK, Radomír. 2008. *Vybrané technické prostriedky detekcie a pyrotechnická ochrana na letišti: Studijní materiál*. Ostrava: VŠB TU, 2008. 62 s.

Dostupné na internete: <<http://www.fbi.vsb.cz/miranda2/export/sites-root/fbi/040/cs/sys/resource/PDF/letiste.pdf>>

PARTIZÁNSKY SPÔSOB BOJA POČAS DRUHEJ SVETOVEJ VOJNY

Ľuboš VESELOVSKÝ

Konzultant: Ing. Ivan Majchút, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

V 20. a 21. stor. sú ozbrojené sily západných krajín čoraz častejšie konfrontované s asymetrickým nepriateľom. Nevynímajúc ani najväčší konflikt v dejinách ľudstva, Druhú svetovú vojnu. Tento konflikt položil základy dnešného spôsobu boj, konvenčného aj nekonvenčného. Táto práca pojednáva o nekonvenčnom spôsobe boja. V nekonvenčnom spôsobe boja je ťažké nájsť a pôsobiť na ťažisko boja. Pre povstalcov čas a priestor nehrajú takú významnú rolu ako pre konvenčné ozbrojené sily západného typu. Ťažiskom tejto práce je opísanie intenzity asymetrických konfliktov a jednoduchý opis taktiky zvyčajne používanej povstalcami a partizánmi. Aké sú dôvody vzniku partizánskeho hnutia a spektrum konfliktu. Pre partizánov a povstalcov sú charakteristické najmä činnosti malých jednotiek ako pasce a prepady. Z defenzívnych činností najmä boj na zdržanie. Základom partizánskej taktiky je vymieňanie priestoru za čas. Nedostatok vojenských spôsobilostí je paradoxne najväčším benefitom povstalcov. Zaručuje im schopnosť premiestňovať sa na miesta kde sily konvenčných ozbrojených síl pôsobia menej alebo z určitých dôvodov pôsobiť nedokážu. Všetky tieto fakty sú vysvetlené na historickom pozadí Druhej svetovej vojny a štúdiu praktických príkladov zo Slovenského národného povstania a povstania vo Varšave. Z toho vyplývajú aj dve najčastejšie stratégie povstalcov na boj proti silnejšiemu nepriateľovi. Využitie zložitého terénu obmedzujúceho schopnosť konvenčných síl vykonávať manéver. Je to najmä boj v zastavanom alebo mestskom teréne a horskom teréne.

Použitá literatúra

ANTAL, John a GERICKE Bradley 2003. *City fights Selected histories of urban combat from World war II to Vietnam*. New York, Random house, Inc., 2003. ISBN 0-89141-781-8

CSÉFALVAY, František a kol. *Vojenské dejiny Slovenska V*. Bratislava, Magnet press, 2008. ISBN 978-80-89169-16-0

CHARLES K. Kliment, BŘETISLAV, Nakládal 2003. *Slovenská armáda 1939 – 1945*. Naše vojsko, Praha, 2003. ISBN 80-206-0596-7

NOSKO, Július 1994. *Takto bojovala povstalecká armáda*. Bratislava, NVK International, 1994. ISBN 80-85727-20-X

O'NEILL Bard E. 2000. *Insurgency and terrorism*. Dulles, Brassey's, 2000. ISBN 0-08-037456-5

UHRIN, Marian a kol. 2009. *II. Slovenská partizánska brigáda M.R. Štefánika*. Banská Bystrica, Múzeum SNP, 2009. ISBN 978-80-970238-0-5

3VDG-30-01/Oper *Taktika pozemných síl (B)*. Veliteľstvo PS OS SR, Trenčín 2009.

SEKCIA
MANAŽMENT

PERSONÁLNY ÚRAD AKO DÔLEŽITÁ SÚČASŤ MANAŽMENTU ĽUDSKÝCH ZDROJOV V PODMIENKACH OZBROJENÝCH SÍL SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Nikola BEZOUŠKOVÁ

Konzultant: PhDr. Jaroslav Nekoraneč, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

V práci je riešená problematika, ktorá sa dotýka manažmentu ľudských zdrojov v špecifických podmienkach Ozbrojených síl Slovenskej republiky (ďalej len OS SR), charakterizuje Personálny úrad Ozbrojených síl Slovenskej republiky (ďalej len PÚ OS SR), ako subjekt, ktorý sa rozhodujúcim spôsobom podieľa na realizácii jednotlivých personálnych činností v rámci svojej pôsobnosti. Zámerom práce bolo poukázať na význam Personálneho úradu Ozbrojených síl Slovenskej republiky, ktorý v značnom rozsahu ovplyvňuje zloženie a kvalitu personálu Ozbrojených síl Slovenskej republiky.

Práca je rozdelená na dve kapitoly. Prvá časť práce sa zaoberá teoretickými východiskami, ktoré definujú manažment a význam manažmentu ľudských zdrojov pre organizáciu. Ďalej opisuje personálnu politiku a personálnu stratégiu v podmienkach Ozbrojených síl Slovenskej republiky. Poukazuje sa v nej na najdôležitejší zdroj úspešnosti organizácie, ktorým je ľudský kapitál. V tejto kapitole je tiež opísaná inštitucionálna podoba manažmentu, a to nie len v civilnom sektore, ale aj v aplikácii na špecifické podmienky Ozbrojených síl Slovenskej republiky.

Druhá časť poukazuje na úlohy a ciele Personálneho úradu Ozbrojených síl Slovenskej republiky. Definovaná je jeho činnosť, ako aj väzby jednotlivých odborov a oddelení, ktoré spolu s ostatnými subjektmi zodpovednými za manažment ľudských zdrojov v Ozbrojených silách Slovenskej republiky prispievajú k ich rozvoju.

Použitá literatúra

ARMSTRONG, M.: *Řízení lidských zdrojů: Najnovější trendy a postupy*. 10. vyd. Praha : Grada Publishing a.s., 2002.s.27. ISBN 978-80-247-1407-3.

BLÁHA, J. – MATEICIUS, A. – KAŇÁKOVÁ, Z.: *Personalistika pro malé a střední firmy*. Brno : CP Books, a.s., 2005. 284 s. ISBN 80-251-0374-9.

Doktrína Personálneho manažmentu OS SR: GŠ OS SR, Bratislava, 2008.

HVASTA E.: *Aktuálne otázky a budúcnosť rozvoja personálu OS SR : Veliteľské zhromaždenie NGŠ OS SR*, Bratislava, 31. január - 1. február 2012.

Kariérny poriadok: Metodická pomôcka náčelníka Generálneho štábu o modeloch služobnej kariéry profesionálneho vojaka. Bratislava : OS SR, 2009.

Systém manažmentu vojenského personálu OS SR: MO SR, Bratislava, 2003.

KOUBEK, J.: *Personální řízení*, Praha, 1995.

ANALÝZA POSTAVENIA A UPLATNENIA SA PROFESIONÁLNYCH VOJAKOV NA TRHU PRÁCE

Ľuboš DETKO

Konzultant: Ing. Viera Frianová, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

V prvej časti práce som sa venoval prevažne teoretickej rovine obsahu práce. Rozobral som trh práce, nezamestnanosť na trhu práce a vplyv OS SR na nezamestnanosť, ďalej som poukazoval na rôzne špecifiká, ktoré vyplývajú profesionálnym vojakom z ich výkonu štátnej služby. Definoval som charakterové vlastnosti profesionálneho vojaka 21. storočia, poukázal som na problematiku vzdelávania profesionálnych vojakov v rámci ich celoživotného vzdelávania, spomenul som taktiež vzdelávacie a výcvikové inštitúcie ozbrojených síl, ich poslanie a hlavné úlohy vo vzdelávaní vojakov. V rámci celoživotného vzdelávania absolvujú vojaci rôzne krátkodobé alebo dlhodobé kurzy, ktorých obsah je rôznych. Niektoré z kurzov môžu využiť profesionálni vojaci, keď ukončia služobný pomer a chcú sa následne zamestnať v civilnom sektore, a tým si môžu ľahšie nájsť zamestnanie.

V druhej časti práce, ktorá je zameraná hlavne na praktickú a analytickú stránku vecí, som riešil problematiku záujmu verejnosti o prácu v ozbrojených silách slovenskej republiky, hlavné motívy záujmu o prácu v OS SR. Rozobral som aj personálnu politiku rezortu obrany, ktorá sa konkrétne vzťahuje na profesionálnych vojakov, vynímajúc civilný personál Ozbrojených síl Slovenskej republiky, teda podmienky prijatia do štátnej služby a podmienky ukončenia štátnej služby.

Použitá literatúra

MILAN, Lukáš. Záujem mladých o vojenskú profesiu In *Obrana*, 2011, č. 9 s.42. Integrovaný informačný systém MY SAP HR modul.

Zákon č. 346/2005 z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení neskorších predpisov.

VINCÚR, P. a kol. 2002. *Hospodárska politika*. Bratislava : Sprint, 2002. 396 s. ISBN 80-88848-99-7.

LAŠČEK, L. a kol. 2006. Vybrané kapitoly z ekonómie. Liptovský Mikuláš : AOS gen. M. R. Štefánika, 2006. 153 s. ISBN 80-8040-297-3.

LISÝ, J. a kol. 2007. *Ekonómia v novej ekonomike*. Bratislava : Iura edition, 2007. 634 s. ISBN 978-80-8078-164-4.

MAJCHÚT, I. 2009. Postavenie vojaka OS SR a jeho príprava. In *Manažment, teória, výučba a prax 2009* [CD-ROM]. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika v Liptovskom Mikuláši, 2009, p. 247-250. ISBN 978-80-8040-373-7.

OBERUČ, J. 2003. Neoddeliteľnou súčasťou profesionalizácie Ozbrojených síl Slovenskej republiky je aj prebudovanie vojenského školstva. In *Aktuálne otázky profesionalizácie Ozbrojených síl Slovenskej republiky vo svetle prístupových procesov do NATO*. Liptovský Mikuláš: Vojenská akadémia v Liptovskom Mikuláši, 2003. ISBN 80-8040-222-1, p. 139-145.

MATIS, J. 2003. Príprava vojenských profesionálov – neoddeliteľná stránka individuálnej roviny profesionalizácie Ozbrojených síl Slovenskej republiky. In *Aktuálne otázky profesionalizácie Ozbrojených síl Slovenskej republiky vo svetle prístupových procesov do NATO*. Liptovský Mikuláš : Vojenská akadémia v Liptovskom Mikuláši, 2003. ISBN 80-8040-222-1, p. 23-32
www.aos.sk/?page=poslanie, www.prapv.mil.sk/504/hlavne-ulohy

ŠPECIFICKÉ FORMY PRÍPRAVY PRE ROZVOJ LÍDERSKÝCH SPÔSOBILOSTÍ VOJENSKÝCH PROFESIONÁLOV

Tomáš FRIŠTIK

Konzultant: prof. Ing. Milan SOPÓCI, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Ako budúceho a perspektívneho dôstojníka Ozbrojených síl Slovenskej republiky ma zaujala problematika špecifických foriem rozvoja líderských spôsobilostí vojenských profesionálov. Príprava novodobých lídrov v armáde si vyžaduje rozvoj vedomostí, zručností a spôsobilostí v oblasti ekonomiky, politiky, manažmentu, práva, techniky, jazyka, fyzickej a psychickej zdatnosti. Na ozajstné líderstvo to však nestačí.

Vo svojej práci predkladám stručné informácie o príprave lídrov v Ozbrojených silách Slovenskej republiky po vzniku Slovenskej republiky a od jej vstupu do NATO. Centrum vzdelávania – jedno zo základných pracovísk Akadémie ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika ponúka kurzy, ktoré rozvíjajú líderské spôsobilosti na všetkých úrovniach. Prinášam tiež pohľad na vojenských lídrov 21. storočia vo vyspelých štátoch, na základné kompetencie, vlastnosti, osobnostné a vojenské hodnoty a spôsobilosti lídrov v americkej armáde.

Pokúsil som sa vytvoriť jednoduchý tréningový manuál, respektíve praktickú príručku pre vojenských lídrov. Táto príručka sa môže stať vhodným nástrojom pre mladého dôstojníka, ktorý mu pomôže formovať svojich podriadených vo vojenskej jednotke. Vybral som si pätnásť líderských spôsobilostí - ako počúvať, ako spracovávať a odovzdávať informácie, ako byť iniciatívnym vodcom, ako plánovať čas a pracovné stretnutie, ako motivovať, ako kontrolovať výkon jednotky, ako odmeňovať a trestať, ako zvládať strach a stres a ako poskytovať spätnú väzbu. V úvode každej podkapitoly charakterizujem a uvádzam, prečo je daná spôsobilosť dôležitá. Uvádzam, ako tieto líderské spôsobilosti rozvíjať a aké špecifické formy rozvoja použiť. Prikladám nemenej dôležité údaje o tom, kedy je to potrebné robiť a tiež ako zistím, že som bol úspešný a konal som správne. Pokúsil som sa poskytnúť tipy, triky a úvahy, ako viesť a riadiť vojakov a byť úspešným a obľúbeným vodcom. Správny líder nie je taký, ktorého ľudia budú nasledovať v čase úspechu, ale v čase porážky a utrpenia. Jednotlivé podkapitoly som obohatil obrázkovým materiálom, ktorý názorne predstavuje jednotlivé spôsobilosti.

Použitá literatúra

DONNITHORNE, L. R. and col. 1993. *The west point way of leadership*. Mena Doubleday, 1. vydanie, 1993. 192 s. ISBN 0 – 385 – 41703 – 9.

MALONE, D. M. and col. 2003. *Small unit leadership*. Presidio Press, 1983. 170 s. ISBN 0 – 89141 – 173 – 9.

SOPÓCI, M.: *Základné schopnosti a spôsobilosti pre riadenie ľudí*. In: Vojenská osвета, spoločenskovedné semináre, č. 1/2010, s. 4 – 22.

ŠVEC, P.: *Nový systém vzdelávania a výcviku dôstojníkov*. In: *Vojenské obzory*, roč. 9, č. 1/2003, s. 6 – 24.

Headquarters, Department of the Army: *Army Leadership*. Field Manual No 6 – 22, Washington D. C., 2006. usacac.army.mil/cac2/Repository/Materials/fm 6 – 22.

CELOŽIVOTNÉ VZDELÁVANIE AKO NEVYHNUTNÁ SÚČASŤ PROFESIONALITY AOS

Milan HALAGAČKA

Konzultant: doc. PhDr. Mária Petrufová, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Moja práca je zameraná na problém celoživotného vzdelávania v podmienkach OS SR zabezpečeným AOS. Celoživotné vzdelávanie by malo byť chápané ako nevyhnutná súčasť profesijného rastu a ako nevyhnutná priorita OS SR. V tejto práci som sa snažil vysvetliť a rozobrať ako dôležité je celoživotné vzdelávanie a v rámci môjho výskumu som sa snažil zistiť na akej úrovni je celoživotne vzdelávanie zabezpečené AOS. V práci som sa snažil popísať tieto problémy a navrhnúť možné riešenia. Verím že táto práca pomôže hlbšie pochopiť príslušný problém a taktiež bude nápomocná pri hľadaní riešení v oblasti celoživotného vzdelávania na AOS.

Použitá literatúra

Memorandum o celoživotnom vzdelávaní sa (Pracovný materiál Európskej komisie) Brusel, 30.10.2000, SEC(2000) 1832

Boloňská deklarácia európskych ministrov školstva o Európskom priestore vysokoškolského vzdelávania

Dostupné na internete: <http://www.aos.sk>

INTERKULTURÁLNA KOMUNIKÁCIA V PODMIENKACH AOS

Peter KLUČKA

Konzultant: doc. PhDr. Mária Petrufová, PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Práca zdôrazňuje dôvody styku s inými kultúrami a poukazuje na základne pojmy v oblasti interkultúrnej komunikácie, kultúry, mobility, neverbálnej a verbálnej komunikácie. Značná pozornosť je venovaná aj charakteristické znaky rôznych kultúr. Praktická časť práce je zameraná na prieskum názorov študentov AOS k interkultúrnej komunikácii.

Použitá literatúra

ROHAĽOVÁ, E. – ROHAĽ, M. *Inonárodná akulturácia ako integračný faktor v procese Cudzojazyčnej výučby*. Zborník Medacta '99, Nitra 1999.

PETRUFOVÁ, M.: *Prednáška – Krízová a interkultúrna komunikácia*.

MISTRÍK, E.: *Globálne rozvojové vzdelávanie*, Bratislava, ISBN 97880-968667.

Dostupné na internete: <http://www.pramen.info>

AKADÉMIA OZBROJENÝCH SÍL AKO NEODDELITEĽNÁ SÚČASŤ PUBLIC RELATIONS

Daniela MLYNÁROVÁ

Konzultant: doc. PhDr. Mária Petrufová PhD.

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Cieľom tejto práce je poukázať na významnosť public relations- vzťahy s verejnosťou (ďalej len PR) v dnešnom pretechnizovanom, premodernizovanom svete, v ktorom sa na nás hrnú informácie, či už pravdivé alebo nepravdivé, z každej strany. Napriek tomu, že vzťahy s verejnosťou sú na Slovensku pomerne novou disciplínou, objavili sa výraznejšie v praxi až po roku 1989, o ich prospešnosti snáď dnes už nie je pochyb. Aktivity vzťahov s verejnosťou prenikajú do všetkých úrovní firiem a sú schopné podporovať ich krátkodobé aj dlhodobé ciele. Ich potenciál je v tom, že zaostrujú pozornosť firiem na špecifické cieľové skupiny, ktoré majú vplyv na ich fungovanie a doručujú im relevantné, významné a užitočné správy. Sú charakteristické svojím pozitívnym postojom – snažia sa o zblížovanie firemných hodnôt a vôľ s všeobecnými morálnymi normami. V tejto práci takisto sme venovali pozornosť prezentácii Akadémií ozbrojených síl generála M. R. Štefánika (ďalej len AOS) na verejnosti. Tiež sme skúmali dostatočnú informovanosť verejnosti o AOS, urobili závery dostačujúcej či nedostačujúcej práci s verejnosťou a spokojnosť civilného obyvateľstva s prezentáciou AOS. V rámci ďalších odporúčaní pre prax sme navrhli opatrenia, vďaka ktorým sa môže skvalitniť účinnosť PR v podmienkach Akadémie ozbrojených síl.

Použitá literatúra

BAJČAN, R.: *Techniky PR alebo jak pracovat s médii*, Praha : Managment Press, 2003. 148 s. ISBN 8072610961.

ŠILHA, J. – GAIB, K. – KUBOVČÍK, J.: *Komunikácia s médiami*, Liptovský Mikuláš, 2003. 82 s. ISBN 80-8040-217-5.

VYMETAL, J., *Průvodce úspěšnou komunikací. Efektivní komunikace v praxi*, Granda Publishing, Praha 2008, ISBN 978-80-247-2614-4.

ŽÁRY, I.: *Public Relations*, Univerzita Komenského Bratislava, 1996. 116 s. ISBN 80-223-1018-2

**Na úspešnom priebehu
„Študentskej vedeckej konferencie 2012“
sa podieľal sponzor:**



SES, a.s., pobočka v Liptovskom Mikuláši

Slovenská elektrotechnická spoločnosť je dobrovoľná, nezávislá, nepolitická, spoločenská organizácia, ktorá podchycuje a rozvíja individuálne a skupinové odborné záujmy vo všetkých oblastiach elektrotechniky formou osvetovej a poradenskej činnosti a získavaním a výmennou informácií vo svojej odbornosti.

Sponzorovi ešte raz touto cestou vyjadrujeme poďakovanie!



**Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika
Liptovský Mikuláš**



**Zborník z 15. ročníka
študentskej vedeckej konferencie**

„ŠTUDENSKÁ VEDECKÁ KONFERENCIA 2012“

Vydala: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefániaka

Zostavila: PhDr. Jana VITOVSKÁ

Počet strán: 21

Náklad: 20 ks CD

Vydané: máj 2012

ISBN 978-80-8040-445-1