

PREHLAD TÉM A ROZSAH HODÍN

Celkový prehľad modulov a počet hodín

Modul	číslo	Názov modulu	Počet hodín	Metóda				
				P	D	S	C	SŠ
Modul	0	Administratívno-organizačný	98	6	80	2	10	0
Modul	1	Spoločenskovedný	56	21	11	13	8	3
Modul	2	Bezpečnosť a obrana	57	25	11	14	0	7
Modul	3	Vojenské operácie na stupni prápor/brigáda	126	33	20	0	73	0
Modul	4	Obranné plánovanie	40	20	14	4	0	2
Spolu			377	105	136	33	91	12

Temat. okruh	Téma	Názov/téma	Počet hodín	Metóda					Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	SŠ	
0. MODUL Administratívno-organizačný			98	6	80	2	10	0	
TO 1		Otvorenie a ukončenie kurzu	14	2	0	2	10		
	T 1	Vstupná administratíva	4				4		CV
	T 2	Otvorenie kurzu	2				2		CV
	T 3	Úvodný brífing	2	2					CV
	T 4	Vyhodnotenie kurzu jeho účastníkmi	2			2			CV
	T 5	Slávnostné ukončenie kurzu	2				2		CV
	T 6	Výstupná administratíva	2				2		CV
TO 2		Školenia	4	4	0	0	0	0	
	T 1	Školenie k BOZP a k ochrane pred požiarmi	1	1					kvestúra
	T 2	Ochrana utajovaných skutočností podľa zákona č.215/2004 Z. z.	1	1					Odd BaOUS
	T 3	Ochrana osobných údajov podľa zákona č.18/2018 Z. z. a v zmysle nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2016/679 z 27. apríla 2016 o GDPR	1	1					Odd BaOUS
	T4	Ochrana zamestnancov pri mimoriadnych udalostiach	1	1					Odd BaOUS
TO 3		Záloha gestora/ úvod do problematiky / konsolidácia	80	0	80	0	0	0	
	T 1	Záloha gestora/ úvod do problematiky / konsolidácia	80		80				CV

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda					Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	SŠ	
1. MODUL Spoločenskovedný			56	21	11	13	8	3	
TO 1		Všeobecne záväzné právne predpisy, vnútorné riadiace predpisy MO SR, vojenské predpisy a služobné pomôcky súvisiace s jeho zodpovednosťou a právomocami	8	3	1	4	0	0	
	T 1	Demokratické a nedemokratické systémy vládnutia	2	1	1				KtSVaJ
	T 2	Zákon 281/2015 a jemu podriadené právne normy	6	2		4			PÚ GŠ OS SR
TO 2		Mediálna komunikácia a komunikácia s verejnosťou	6	1	1	4	0	0	
	T 1	Mediálna komunikácia	2	1	1				KtSVaJ
	T 2	Mediálna komunikácia a public relations	4			4			KtSVaJ OS SR
TO 3		Interpersonálna komunikácia, vodcovstvo, tímová práca, zásady efektívnej komunikácie, spôsoby vedenia pracovných porád a špecifiká vedenia dialógu v podmienkach OS SR	24	7	4	5	8	0	
	T 1	Efektívna interpersonálna komunikácia	2	2					KtSVaJ
	T 2	Prezentačné zručnosti v cudzom jazyku	4	2	2				KtSVaJ
	T 3	Nácvik komunikačných zručností a sebapoznávanie	6	2		1	3		KtSVaJ/ Psych
	T 4	Vedenie rozhovoru, dialóg	2			2			KtSVaJ
	T 5	Vedenie porád	2		1		1		KtLZ
	T 6	Vodcovstvo	2	1	1				KtLZ
	T 7	Vodcovstvo - vedenie ľudí	2			2			KtLZ
	T 8	Tímová spolupráca (TEST)	4				4		KtLZ
TO 4		Základy spoločenského správania a vojenskej diplomacie	14	6	5	0	0	3	
	T 1	Správanie PrV	2	1				1	KtSVaJ
	T 2	Etiketa	2					2	KtLZ MO SR
	T 3	Diplomacia	2	1	1				KaMO MO SR
	T 4	Sociálne a personálne činnosti v OS SR	6	3	3				SEPSČ MO SR
	T 5	Stratégia rodovej rovnosti v OS SR (TEST)	2	1	1				SEPSČ MO SR

TO 5		Základy stratégie, vojenskej taktiky, operačného umenia a vojenskej histórie	4	4	0	0	0	0	
	T 1	Teória vojny (stratégia, vojenská taktika, operačné umenie)	2	2					KtLZ
	T 2	Vojenská história	2	2					VHÚ MO SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda					Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	SŠ	
2. MODUL Bezpečnosť a obrana			57	25	11	14	0	7	
TO 1		Medzinárodné humanitárne právo a právo ozbrojeného konfliktu	12	4	0	8	0	0	
	T 1	Medzinárodné humanitárne právo	6	2		4			KtBaO
	T 2	Právo ozbrojeného konfliktu	6	2		4			KtBaO
TO 2		Systém uvádzania ozbrojených síl do pohotovosti, bojovej pohotovosti, mobilizačného rozvinovania ozbrojených síl a hodnotenia operačnej a mobilizačnej pripravenosti ozbrojených síl	6	2	4	0	0	0	
	T 1	Pohotovosť, bojová pohotovosť, mobilizačná pripravenosť OS SR	6	2	4				7.výcvp OS SR
TO 3		Základné princípy kontrolnej činnosti v OS SR a postupy pri riešení udalostí a mimoriadnych udalostí na stupni prápor a brigáda	4	4	0	0	0	0	
	T 1	Kontrolná činnosť v OS SR	2	2					SEKO MO SR
	T 2	Postupy pri riešení udalosti a mimoriadnej udalosti	2	2					OdKR MO SR
TO 4		Základy bezpečnostného systému Slovenskej republiky so zameraním na systém obrany štátu	6	3	3	0	0	0	
	T 1	Bezpečnostný systém, štruktúra a funkcie	2	1	1				KtBaO
	T 2	Systém obrany štátu jeho prvky a opatrenia	2	1	1				KtBaO
	T 3	Riadenie obrany štátu so zameraním na plánovanie obrany	2	1	1				OdKR MO SR
TO 5		Základné strategické dokumenty v oblasti bezpečnosti a obrany štátu	4	1	1	0	0	2	
	T 1	Obsah Bezpečnostnej stratégie	1					1	KtBaO
	T 2	Obsah Obrannej stratégie	1					1	KtBaO
	T 3	Obsah vojenskej stratégie (TEST)	2	1	1				KtBaO

TO 6		Základné doktrínálne, plánovacie, riadiace a koncepcné dokumenty MO SR a OS SR	4	2	0	2	0	0	
	T 1	Hierarchia a prehľad	4	2		2			SEOP MO SR / SOV OS SR
TO 7		Základné strategické dokumenty v oblasti bezpečnosti a obrany štátu	11	3	3	0	0	5	
	T 1	Obsah Washingtonskej zmluvy	1					1	KtBaO
	T 2	Obsah Zmluvy o Európskej únii	2					2	KtBaO
	T 3	Obsah Charty OSN	2					2	KtBaO
	T 4	Vojenské štruktúry NATO a ich úlohy	2	1	1				ŠbSP GŠ OS SR
	T 5	Vojenské orgány EÚ a ich úlohy	2	1	1				ŠbSP GŠ OS SR
	T 6	Vojenské štruktúry OSN a ich úlohy	2	1	1				ŠbO GŠ OS SR
TO 8		Zásady spolupráce OS SR s orgánmi štátnej správy a samosprávy pri riešení nevojenských krízových situácií na území SR	10	6	0	4	0	0	
	T 1	Krízové riadenie	2	2					KtBaO
	T 2	Riadenie rizík	2	2					KtLZ
	T 3	Zásady spolupráce OS SR s orgánmi štátnej správy a samosprávy pri riešení nevojenských krízových situácií na území SR	6	2		4			KtBaO

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda					Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	SŠ	
3. MODUL Vojenské operácie na stupni prápor/brigáda			126	33	20	0	73	0	
TO 1		Spoločné funkcie /Join functions /	62	29	19	0	14	0	
	T 1	Možnosti manévru a použitie hlavných zbraňových systémov	8	4	4				KtVTaOU / CV
	T 2	Velenie a riadenie v operáciách	8	2	2		4		KtVTaOU / KtI
	T 3	Plánovanie a využitie palieb v operáciách	4	2	2				KtVTaOU

	T 4	Úlohy a kompetencia spravodajstva OS SR v operáciách	4	2	2					KtVTaOU
	T 5	Bojové zabezpečenie pri udržiavaní jednotiek v operáciách	4	2	2					KtVTaOU / KtLZ
	T 6	Manažment informácií	2	1	1					KtVTaOU
	T 7	Ochrana síl	2	1	1					KtBaO
	T 8	Operačná bezpečnosť	2	1	1					KtVTaOU
	T 9	Informačné, psychologické a klamné operácie	2	1	1					SŠO
	T 10	Civilno-vojenská spolupráca (CIMIC)	2	1	1					SŠO
	T 11	Zdravotnícke zabezpečenie operácií	2	1	1					VVZ OS SR
	T 11	Kybernetická bezpečnosť	2	1	1					VS
	T 12	Teória taktického plánovania pozemných jednotiek (TPLF)	20	10			10			CV
TO 2		Plánovanie, riadenie a vyhodnocovanie vojenských operácií	64	4	1	0	59	0		
	T 1	Plánovanie vojenských operácií	28				28			CV
	T 2	Vedenie vojenských operácií	28				28			CV
	T 3	Vyhodnocovanie vojenských operácií	6	3			3			KtVTaOU
	T 4	Získavanie poznatkov a využívanie skúseností	2	1	1					SOV OS SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda					Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	SŠ	
4. MODUL Obranné plánovanie			40	20	14	4	0	2	
TO 1		Základy obranného plánovania v SR, v NATO a EÚ	6	3	1	0	0	2	
	T 1	Základy obranného plánovania NATO a EÚ	2	2					KtLZ
	T 2	Základy obranného plánovania v MO SR	2					2	KtLZ
	T 3	Vyzbrojovanie	2	1	1				SEMOP MO SR
TO 2		Krátkodobé plánovanie (1 – 3 roky)	10	5	5	0	0	0	
	T 1	Krátkodobé plánovanie	6	3	3				ŠbSP GŠ OS SR

	T 2	Základné princípy plánovania síl. - vojnový modul OS SR - zdrojovo udržateľný model OS SR - cieľový model MO SR - koncepcie rozvoja spôsobilostí	4	2	2					ŠbSP GŠ OS SR
TO 3		Riadenie personálnych, finančných a vecných zdrojov (verejné obstarávanie)	12	8	4	0	0	0		
	T 1	Riadenie personálnych zdrojov	2	2						PÚ GŠ OS SR
	T 2	Riadenie finančných zdrojov	2	2						SEEK MO SR
	T 3	Riadenie vecných zdrojov	2	2						SeMaI MO SR
	T 4	Verejné obstarávanie na stupni prápor a brigáda (TEST)	4	2	2					KtLZ
	T 5	Seminár	2		2					KtLZ
TO 4		Základné princípy hospodárenia s hnutelným majetkom štátu v správe MO SR	6	2	2	2	0	0		
	T 1	Zákon a smernica o správe majetku štátu	4	2	2					SeMaI MO SR / KtLZ
	T 2	Seminár	2			2				KtLZ
TO 5		Základné princípy starostlivosti o nehnuteľný majetok štátu v užívaní OS SR	6	2	2	2	0	0		
	T 1	Hospodárenie s hnutelným majetkom štátu v užívaní OS SR	2	1	1					ŠbPO GŠ OS SR
	T 2	Základné postupy pri riešení škodových udalostí na stupni prápor a brigáda	2	1	1					BSP GŠ OS SR
	T 3	Seminár	2			2				ŠbPO GŠ OS SR

plk. Ing. Roman **KRÁĽ**
riaditeľ centra vzdelávania

INFORMAČNÉ LISTY MODULOV

Modul 0: Administratívno-organizačný

Zodpovedá:

RiaCV

Zabezpečuje:

OddNK, kvestúra AOS

Metódy výučby:

Prednáška	Diskusia	Seminár	cvičenie	Celkom
6h	80h	2h	10h	98h

Cieľ modulu:

Vytvorenie časového a priestorového komfortu na zabezpečenie vzdelávacieho procesu.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Otvorenie a ukončenie kurzu

Prednáška	Seminár	Cvičenie	Celkom
2h	2h	10h	14h

Cieľ tematického okruhu:

Vykonanie vstupnej a výstupnej administratívy, slávnostného otvorenia a slávnostného ukončenia kurzu, oboznámenie s organizáciou kurzu, zoznámenie s areálom AOS a získanie spätnej väzby o kurze od jeho účastníkov.

T 1 Vstupná administratíva

Cvičenie	Celkom
4h	4h

- spresnenie osobných údajov a logistické zabezpečenie účastníkov kurzu (*príchod, ubytovanie, stravovanie*).

T 2 Otvorenie kurzu

Cvičenie	Celkom
2h	2h

- predstavenie účastníkov kurzu garantovi programu,
- slávnostné otvorenie kurzu garantom programu,

T 3 Úvodný brífing

Prednáška	Celkom
2h	2h

- oboznámenie s poslaním, hlavnými úlohami, štruktúrou a s hlavnými funkcionármi AOS a CV AOS,
- obsahovým zameraním kurzu, jeho programom a organizáciou, rozvrhom hodín a denným poriadkom AOS.

T 4 Vyhodnotenie kurzu jeho účastníkmi

Cvičenie	Celkom
2h	2h

- vykonanie spätnej väzby o programe, priebehu a zabezpečení kurzu jeho účastníkmi prostredníctvom dotazníkov.

T 5 Slávnostné ukončenie kurzu

Cvičenie	Celkom
2h	2h

- vydanie osvedčení o absolvovaní vzdelávania,
- vydanie odznakov absolventa kurzu,
- ocenenie najlepších absolventov kurzu.

T 6 Výstupná administratíva

Cvičenie	Celkom
2h	2h

- odovzdávanie vypožičaných študijných materiálov, vydaných vstupov do objektu,
- ukončenie ubytovania a stravovania.

Tematický okruh 2: Školenia

Prednáška	Celkom
4h	4h

Cieľ tematického okruhu:

Vykonanie povinných úvodných školení organizácie.

T 1 Školenie k BOZP a k ochrane pred požiarimi

Prednáška	Celkom
1h	1h

T 2 Ochrana utajovaných skutočností podľa zákona č. 215/2004 Z. z.

Prednáška	Celkom
1h	1h

T 3: Ochrana osobných údajov podľa zákona č. 18/2018 Z. z. a v zmysle nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2016/679 z 27. 4. 2016 o GDPR

Prednáška	Celkom
1h	1h

T 4: Ochrana zamestnancov pri mimoriadnych udalostiach

Prednáška	Celkom
1h	1h

Tematický okruh 3: Záloha gestora / úvod do problematiky / konsolidácia

Diskusia	Celkom
80h	80h

Cieľ tematického okruhu:

Vytvorenie časového priestoru na spresnenie organizačných záležitostí počas priebehu kurzu, predstavenie sa účastníkov kurzu a ich profesijné vystúpenia o oblastiach pracovnej pôsobnosti. Každodenná ranná prezentácia určených účastníkov kurzu na preberané témy – úvod do problematiky v daný deň s následnou diskusiou a tvorbou diskusných otázok na lektorov. Syndikátna konsolidácia na záver dňa – priestor pre prezentácie syndikátov ako výsledok seminárnych prác v daný deň, diskusia v rámci syndikátu o odprezentovanej téme, pričom výsledok konsolidácie sú denné závery syndikátu z preberaných tém. Vytvorenie časovej rezervy pre veliteľa kurzu na prednášky VIP, neplánovaných domácich a zahraničných lektorov a nepredvídané situácie.

T 1 Záloha gestora / úvod do problematiky / konsolidácia

Diskusia	Celkom
80h	80h

- denne, pred vyučovacím blokom v syndikátoch alebo spoločne na prednáškovej učebni,
- spresnenie organizačných záležitostí počas priebehu kurzu,
- stručné predstavenie sa účastníkov kurzu v jednotlivých syndikátoch,
- časová rezerva na prednášky VIP, neplánovaných domácich a zahraničných lektorov,
- časová rezerva na nepredvídané situácie.

Ranná príprava v syndikáte:

- stručná prezentácia ranných správ v trvaní max 5 minút aj s diskusiou,
- úvod do problematiky: prezentácie určených účastníkov kurzu na preberané témy – úvod do problematiky v daný deň s následnou diskusiou a tvorbou diskusných otázok na lektorov
- priestor na diskusiu o aktuálnych problémoch bezpečnosti a obrany z domáceho a svetového diania a pod..

Syndikátna konsolidácia:

- prezentácie jednotlivcov v syndikátoch, alebo plenárne prezentácie syndikátov, vyhodnotenie seminára,
- diskusia o odprezentovanej téme, v prípade, že je k dispozícii lektor tak vybraný syndikát aj s lektorom,
- výsledkom konsolidácie sú denné závery syndikátu z danej témy (napr. v odrážkach na jednu stranu).

Modul 1: Spoločenskovedný

Zodpovedá:

vedúci Katedry spoločenských vied a jazykov

Zabezpečuje:

KtSVaJ, KtLZ, MO SR, GŠ OS SR a OS SR

Metódy výučby: (v prípade potreby doplniť ďalšie metódy a stanoviť dotáciu)

Prednáška	Diskusia	Seminár	Cvičenie	Samoštúdium	Celkom
21h	11h	13h	8h	3h	56h

Cieľ modulu:

Zdokonaľiť účastníkov kurzu v oblasti riadenia ľudských zdrojov, v právnych otázkach riadenia vojenskej organizácie, vojenskej pedagogiky, psychológie, sociológie a ekonomickom manažmente. Prehĺbiť ich komunikačné a jazykové zručnosti a doplniť o poznatky vojenskej diplomacie a protokolu.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Všeobecne záväzné právne predpisy, vnútorné riadiace predpisy MO SR, vojenské predpisy a služobné pomôcky súvisiace s jeho zodpovednosťou a právomocami.

Prednáška	Diskusia	Seminár	Celkom
3h	1h	4h	8h

Cieľ tematického okruhu:

Rozšírenie spoločenskovedného základu získaným teoretickým štúdiom na vysokej škole a praktickým výkonom vojenskej profesionálnej služby s dôrazom na vojenskú pedagogiku, vojenskú psychológiu, vojenskú sociológiu a problematiku sociálnej politiky v rezorte ministerstva obrany. Prehĺbenie profesionálnej kvalifikácie personálu, sprostredkovanie teoretických vedomostí a praktických zručností pre uplatňovanie psychologických metód a postupov pri vedení podriadených. Oboznámenie účastníkov kurzu s možnosťami využitia psychologickéj služby v pôsobnosti rezortu obrany.

T 1/1 Demokratické a nedemokratické systémy vládnutia

Prednášajúci: PhDr. Marek Grejták, PhD.

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Poskytnúť účastníkom porozumenie rozdielom medzi demokratickými a nedemokratickými formami vládnutia, vrátane ich charakteristík, princípov a mechanizmov fungovania. Modul sa zameriava na analýzu výhod a nevýhod jednotlivých systémov, ako aj na ich vplyv na práva občanov, politickú stabilitu a medzinárodné vzťahy. Účastníci sa naučia identifikovať kľúčové znaky demokratických a autoritárskych režimov, pochopia, ako sa tieto systémy vyvíjajú, a budú schopní diskutovať o výzvach a trendoch v oblasti vládnutia v súčasnom svete.

T1/2 Zákon 281/2015 a jemu podriadené právne normy

Prednášajúci: Personálny úrad OS SR

Prednáška	Seminár	Celkom
2h	4h	6h

Oboznámiť účastníkov s obsahom a praktickými aspektmi Zákona č. 281/2015 a jeho súvisiacich právnych predpisov. Modul sa zameriava na porozumenie právnym normám, ktoré sa vzťahujú na obranné a bezpečnostné zložky, vrátane ich aplikácie v každodennej praxi. Účastníci sa naučia, ako tieto zákony ovplyvňujú riadenie a fungovanie bezpečnostných operácií, ako zabezpečiť ich dodržiavanie a aké sú dôsledky ich porušovania. Cieľom je posilniť právne povedomie a schopnosť účastníkov správne interpretovať a implementovať právne normy vo svojej profesii.

Tematický okruh 2: Mediálna komunikácia a komunikácia s verejnosťou.

Prednáška	Diskusia	Seminár	Celkom
1h	1h	4h	6h

Cieľ tematického okruhu:

Poskytnúť účastníkom vedomosti a praktické zručnosti potrebné na efektívnu komunikáciu s médiami a verejnosťou. Tento modul sa zameriava na rozvoj schopností jasne, presvedčivo a profesionálne prezentovať informácie, zvládať verejné vystúpenia a komunikovať v rôznych situáciách, vrátane krízových a strategických kontextov. Účastníci sa naučia, ako efektívne pripraviť a viesť mediálne vystúpenia, pracovať s tlačovými správami, riešiť otázky médií a prispôsobiť komunikačné stratégie rôznym cieľovým skupinám. Dôraz je kladený na zvládanie komunikačných výziev a budovanie pozitívneho obrazu organizácie.

T 2/1 Mediálna komunikácia

Prednášajúci: PhDr. Mária Martinská, PhD.

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Rozvíjať schopnosti účastníkov efektívne komunikovať prostredníctvom médií a zvládať mediálne vystúpenia s profesionalitou. Modul sa zameriava na prípravu a prezentáciu jasných a presvedčivých odkazov, pochopenie dynamiky práce s médiami, zvládanie otázok zo strany novinárov a riešenie krízových situácií v médiách. Účastníci sa naučia vytvárať a doručovať kľúčové správy, vystupovať s istotou pred kamerou a rozvíjať stratégie pre budovanie pozitívneho imidžu organizácie.

T2/2 Mediálna komunikácia a public relations

Prednášajúci: PhDr. Mária Martinská, PhD., OS SR

Cvičenie	Celkom
4h	4h

Vybaviť účastníkov pokročilými znalosťami a praktickými zručnosťami potrebnými na efektívne zvládanie mediálnej komunikácie a riadenie vzťahov s verejnosťou. Modul sa zameriava na tvorbu komunikačných stratégií, prípravu na mediálne vystúpenia, tvorbu tlačových správ, budovanie pozitívneho imidžu organizácie a zvládanie krízovej komunikácie. Účastníci sa naučia, ako efektívne spolupracovať s médiami, využívať rôzne komunikačné kanály a implementovať PR techniky na podporu a ochranu reputácie svojej organizácie.

Tematický okruh 3: Interpersonálna komunikácia, vodcovstvo, tímová práca, zásady efektívnej komunikácie, spôsoby vedenia pracovných porád a špecifiká vedenia dialógu v podmienkach OS SR

Prednáška	Diskusia	Seminár	Cvičenie	Celkom
7h	4h	5h	8h	24h

Cieľ tematického okruhu:

Posilniť komunikačné a vodcovské schopnosti účastníkov s dôrazom na efektívnu spoluprácu a riadenie tímov v špecifickom kontexte Ozbrojených síl Slovenskej republiky. Modul sa zameriava na rozvoj

interpersonálnych zručností, efektívnu výmenu informácií, zvládanie tímových dynamík a úspešné vedenie porád. Účastníci sa naučia zásady efektívnej komunikácie, ako motivovať a viesť svoj tím, riešiť konflikty a viesť dialóg v súlade s vojenskými normami a štruktúrami, čím sa zabezpečí efektívne fungovanie a koordinácia v operačnom prostredí.

T 3/1 Efektívna interpersonálna komunikácia
Prednášajúci: PhDr. Miroslav Špánik, PhD.

Prednáška	Celkom
2h	2h

Rozvíjať u účastníkov zručnosti potrebné na jasnú, účinnú a empatickú komunikáciu v interpersonálnych vzťahoch. Modul sa zameriava na techniky aktívneho počúvania, efektívneho vyjadrovania myšlienok, riešenie konfliktov a budovanie dôvery medzi členmi tímu. Účastníci sa naučia, ako prispôsobiť svoj komunikačný štýl rôznym situáciám a jednotlivcom, čím sa zlepši spolupráca a vzájomné porozumenie v pracovnom aj osobnom prostredí. Dôraz je kladený na praktické cvičenia, ktoré podporujú sebavedomé a efektívne komunikačné schopnosti.

T3/2 Prezentačné zručnosti v cudzom jazyku
Prednášajúci: PhDr. Eva Révayová, PhD.

Prednáška	Diskusia	Celkom
2h	2h	4h

Zlepšiť schopnosti účastníkov efektívne a sebavedomo prezentovať informácie v cudzom jazyku. Téma sa zameriava na rozvoj jazykových zručností potrebných pre profesionálne prezentácie, vrátane správnej výslovnosti, plynulosti, používania odborného slovníka a prispôsobenia obsahu medzinárodnému publiku. Účastníci sa naučia, ako efektívne štruktúrovať prezentácie, zvládať otázky a diskusie, a ako prekonať jazykové bariéry, pričom dôraz je kladený na kultúrne rozdiely a interkultúrnu komunikáciu.

T3/3 Nácvik komunikačných zručností a sebaopoznávanie
Prednášajúci: PhDr. Soňa Šrobárová, PhD. , MBA

Prednáška	Cvičenie	Celkom
0h	3h	3h

Rozvíjať u účastníkov schopnosti efektívne komunikovať a zlepšiť ich sebaopoznanie, ktoré je kľúčové pre úspešnú interakciu s ostatnými. Modul sa zameriava na praktický tréning komunikačných techník, ako je aktívne počúvanie, asertívna komunikácia a riešenie konfliktov, a zároveň podporuje sebaopoznanie prostredníctvom sebareflexie a analýzy vlastných komunikačných štýlov. Účastníci sa naučia, ako lepšie rozumieť svojim emocionálnym reakciám, posilniť empatiu a zvýšiť svoju schopnosť efektívne reagovať v rôznych komunikačných situáciách.

T3/4 Vedenie rozhovoru, dialóg
Prednášajúci: PhDr. Miroslav Špánik, PhD. ,

Seminár	Celkom
2h	2h

Poskytnúť účastníkom zručnosti potrebné na efektívne vedenie rozhovorov a dialógov, so zameraním na dosahovanie porozumenia a úspešného riešenia komunikačných výziev. Modul sa sústreďuje na techniky aktívneho počúvania, kladenia otázok, vedenia konštruktívnych diskusií a zvládania náročných rozhovorov. Účastníci sa naučia, ako viesť rozhovor s cieľom dosiahnuť vzájomné pochopenie, rešpektovať rôzne názory a udržiavať pozitívnu a otvorenú komunikačnú atmosféru. Dôraz je kladený na praktické cvičenia, ktoré rozvíjajú schopnosť viesť dialóg efektívne a s empatiou.

T3/5 Vedenie porád

Prednášajúci: genmjr. v.v. Ing. Jindřich JOCH

Diskusia	Cvičenie	Celkom
1h	1h	2h

Poskytnúť účastníkom zručnosti a techniky potrebné na efektívne plánovanie, organizovanie a vedenie pracovných porád. Modul sa zameriava na prípravu agendy, riadenie diskusie, udržiavanie zamerania na ciele porady a zabezpečenie efektívneho využitia času. Účastníci sa naučia, ako motivovať účastníkov porady k aktívnej účasti, riešiť konflikty a dosahovať konsenzus. Dôraz je kladený na praktické metódy, ktoré zlepšujú produktivitu porád a prispievajú k dosahovaniu konkrétnych a merateľných výsledkov.

T3/6 Vodcovstvo

Prednášajúci: genmjr. v.v. Ing. Jindřich Joch

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Rozvíjať vodcovské schopnosti účastníkov a poskytnúť im nástroje a techniky potrebné na efektívne vedenie a motivovanie tímov. Modul sa zameriava na pochopenie rôznych štýlov vedenia, budovanie dôvery, rozhodovanie a riešenie konfliktov. Účastníci sa naučia, ako inšpirovať a usmerňovať svoj tím, ako prispôbovať svoj vodcovský štýl rôznym situáciám a ako efektívne komunikovať víziu a ciele. Cieľom je pripraviť účastníkov na výzvy spojené s vedením tímov v dynamickom a náročnom prostredí, pričom sa kladie dôraz na sebareflexiu a neustály rozvoj vodcovských zručností.

T3/7 Vodcovstvo - vedenie ľudí

Prednášajúci: genmjr. v.v. Ing. Jindřich Joch

Prednáška	Seminár	Celkom
	2h	2h

Posilniť schopnosti účastníkov efektívne viesť a riadiť ľudí, s dôrazom na motiváciu, budovanie tímovej spolupráce a rozvoj potenciálu jednotlivcov. Modul sa zameriava na praktické zručnosti, ako sú delegovanie úloh, poskytovanie konštruktívnej spätnej väzby, riešenie konfliktov a vytváranie pozitívneho pracovného prostredia. Účastníci sa naučia, ako inšpirovať a podporovať svoj tím k dosahovaniu cieľov, ako zvládať rôzne osobnostné typy a ako implementovať efektívne stratégie vedenia, ktoré zohľadňujú potreby a motivácie jednotlivcov.

T3/8 Tímová spolupráca

Prednášajúci: doc. PhDr. Lubomír Belan, PhD.

Cvičenie + test	Celkom
4h	4h

Rozvíjať schopnosti účastníkov efektívne spolupracovať v tíme a prispievať k dosahovaniu spoločných cieľov. Modul sa zameriava na zlepšenie komunikačných zručností, budovanie dôvery, riešenie konfliktov a podporu tímovej dynamiky. Účastníci sa naučia, ako efektívne spolupracovať, využívať silné stránky jednotlivcov a podporovať vzájomnú spoluprácu a rešpekt. Dôraz je kladený na praktické aktivity, ktoré posilňujú schopnosť pracovať ako súdržný tím a zvyšujú celkovú efektivitu a produktivitu skupiny.

T3/9 Zdroje psychickej záťaže v OS SR a spôsoby jej efektívneho zvládania

Prednášajúci: Mgr. Štefánia Maržičanová, Psychologická služba AOS

Prednáška	Seminár	Celkom
2h	1h	3h

Rozvíjať u účastníkov porozumenie zdrojom psychickej záťaže v ozbrojených silách a poskytnúť im techniky na jej zvládanie. Naučia sa identifikovať stresové faktory, zvyšovať psychickú odolnosť a efektívne zvládať krízové situácie. Posilnia svoje komunikačné a tímové zručnosti, čo prispeje k lepšej tímovej podpore a prevencii stresu. Osvoja si techniky na reguláciu emócií, zlepšia rozhodovanie pod tlakom a získajú stratégie na podporu mentálneho zdravia. Dôraz je kladený aj na motiváciu, osobný rozvoj a schopnosť využívať dostupné zdroje pomoci pre dlhodobú psychickú pohodu.

Tematický okruh 4: Základy spoločenského správania a vojenskej diplomacie

Prednáška	Diskusia	Samoštúdium	Celkom
6	5+test	3	14

Cieľ tematického okruhu:

Oboznámiť účastníkov s pravidlami spoločenského správania a protokolárnymi normami, ktoré sú nevyhnutné pre profesionálne a reprezentatívne vystupovanie v medzinárodnom a vojenskom prostredí. Modul sa zameriava na rozvoj diplomatických zručností, porozumenie kultúrnym odlišnostiam, zásady etikety a správne správanie pri oficiálnych udalostiach a jednaniach. Účastníci sa naučia, ako efektívne komunikovať a vyjednávať v medzinárodnom kontexte, ako dodržiavať protokol a ako reprezentovať svoju organizáciu alebo krajinu so ct'ou a profesionalitou.

T 4/1 Správanie PrV

Prednášajúci: Mgr. Peter Gažo

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
1h	1h	2h

Oboznámiť účastníkov s normami a pravidlami správania, ktoré sa očakávajú od profesionálnych príslušníkov ozbrojených síl. Modul sa zameriava na etiku, disciplínu, zodpovednosť a dodržiavanie vojenského protokolu. Účastníci sa naučia, ako reprezentovať ozbrojené sily dôstojne a profesionálne v rôznych situáciách, vrátane interakcie s civilistami, medzinárodnými partnermi a počas oficiálnych podujatí. Dôraz je kladený na rozvoj charakteru, morálnych hodnôt a schopnosť konať v súlade s vojenskými predpismi a etickými štandardmi.

T4/2 Etiketa

Prednášajúci: doc. PhDr. Lubomír Belan, PhD.

Samoštúdium	Celkom
2h	2h

Naučiť účastníkov pravidlá spoločenského správania a protokolu, ktoré sú nevyhnutné pre profesionálne a kultivované vystupovanie v rôznych formálnych aj neformálnych situáciách. Modul sa zameriava na správne používanie etikety pri oficiálnych udalostiach, spoločenských stretnutiach a diplomatických interakciách. Účastníci sa oboznámia so zásadami slušného správania, správnym používaním pozdravov, stolovaním, vhodným obliekaním a kultúrnymi rozdielmi, ktoré ovplyvňujú spoločenskú interakciu. Cieľom je posilniť sebadôveru a zručnosti účastníkov pri reprezentovaní seba a svojej organizácie na profesionálnej úrovni.

T4/3 Diplomacia

Prednášajúci: Ka MO MO SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Pripraviť účastníkov na efektívne a profesionálne zvládanie diplomatických úloh a situácií. Modul sa zameriava na rozvoj schopností viesť diplomatické rokovania, riešiť konflikty, porozumieť medzinárodným vzťahom a zvládnuť pravidlá diplomatického protokolu. Účastníci sa naučia, ako reprezentovať svoju

organizáciu alebo krajinu na medzinárodnej úrovni, budovať a udržiavať strategické vzťahy, prispôbovať sa kultúrnym odlišnostiam a efektívne komunikovať v diplomatickom prostredí. Cieľom je zvýšiť povedomie o diplomatických praktikách a posilniť schopnosti účastníkov úspešne fungovať v globálnom kontexte.

T4/4 Sociálne a personálne činnosti v OSSR
Prednášajúci: SEPSČ MO SR, PÚ GŠ OS SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
3h	3h	6h

Poskytnúť účastníkom vedomosti a zručnosti potrebné na riadenie a vykonávanie sociálnych a personálnych činností v Ozbrojených silách Slovenskej republiky. Modul sa zameriava na zásady personálneho manažmentu, podporu vojenského personálu, riešenie sociálnych otázok a zabezpečenie dobrých pracovných podmienok. Účastníci sa naučia, ako efektívne poskytovať sociálnu podporu, zvládať personálne záležitosti, aplikovať právne predpisy súvisiace so sociálnym zabezpečením a podporovať celkovú pohodu a efektivitu vojakov. Cieľom je posilniť schopnosti účastníkov zabezpečiť personálnu starostlivosť a podporu v súlade s predpismi a hodnotami OSSR.

T4/5 Stratégia rodovej rovnosti v OS SR
Prednášajúci: SEPSČ MO SR

Prednáška	Diskusia +test	Celkom
1h	1h	2h

Oboznámiť účastníkov s princípmi a opatreniami na podporu rodovej rovnosti v Ozbrojených silách Slovenskej republiky. Modul sa zameriava na zvýšenie povedomia o význame rodovej rovnosti, predchádzanie rodovej diskriminácii a podporu rovnakých príležitostí pre všetkých členov ozbrojených síl bez ohľadu na pohlavie. Účastníci sa naučia, ako implementovať stratégie na podporu inklúzie, vytvárať pracovné prostredie, ktoré rešpektuje rozmanitosť, a ako aplikovať zásady rodovej rovnosti v každodenných činnostiach a rozhodovaní. Cieľom je prispieť k vytvoreniu spravodlivého a rešpektujúceho prostredia v OS SR.

Tematický okruh 5: Základy stratégie, vojenskej taktiky, operačného umenia vojenskej histórie

Prednáška	Diskusia	Seminár	Cvičenie	Celkom
4h				4h

Cieľ tematického okruhu:

.....

T5/1 Teória vojny (stratégia, vojenská taktiky, operačné umenie)
Prednášajúci: KtLZ

Prednáška	Diskusia	Celkom
2h		2h

.....

T5/2 Vojenská história
Prednášajúci: VHÚ MO SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
2h		2h

.....

Literatúra:

- HOLFORD, P. – LAWSONOVÁ, S.: Od stresu k progresu. Bratislava: Ikar, 2016. ISBN 978-80-551-4683-6.
- DAHLKE, R.: Choroba ako symbol. Brno: Albatros Media a.s., 2015. ISBN 978-80-264-0683-9.
- REMES, O.: Ako ihneď zmeniť náladu. Bratislava: Eastone Books, 2022. ISBN 978-80-8109-427-9.
- PETRUFOVÁ M., HURNÝ, R., KMOŠENA, M.: Vybrané kapitoly z pedagogiky, AOS – Liptovský Mikuláš, 2020 ISBN 978-80-8040-598-4.
- PETRUFOVÁ M.: Vybrané kapitoly z alternatívnej pedagogiky, AOS Liptovský Mikuláš, 2022. ISBN 978-80-8040-634-9.
- ADAMÍKOVÁ Pavlína: História vojenského vysokoškolského vzdelávania v Liptove. Liptovský Mikuláš: Tlačiareň Akadémie ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 2011. 66 s.
- Elektronické dokumenty 5. Koncepcia celoživotného vzdelávania v Slovenskej republike [online]. [cit. 2019-04-30]. Dostupné na internete: <<https://www.minedu.sk/9772-sk/dokumenty-a-predpisy/>>.
- Biela kniha o obrane [online]. [cit. 2019-04-30]. Dostupné na internete: <https://www.mod.gov.sk/data/BKO2016_HQ.pdf>.
- Center curriculum redesign – Prepracovanie učebných osnov pre vzdelávanie 21. storočia <www.curriculumredesign.org, www.21stcenturyskillsbook.com>.
- Psychologické a sociologické aspekty podpory a pomoci personálu. Zborník vedeckých a odborných prác z medzinárodného vedecko-odborného semináru, Lipt. Mikuláš, AOS, 2011. ISBN 978-80-8040-430-7.
- BULL-10-1: Situačne tréningová metóda ako súčasť psychologickéj prípravy vojakov. Trenčín, Veliteľstvo výcviku a podpory Ozbrojených síl Slovenskej republiky, 2011.
- KMOŠENA, M.: Dav a panika. Liptovský Mikuláš: 4 D s. r. o., 2004.
- JANEČEK, V a kolektív: Výkladový slovník základných pojmov z pedagogiky, psychológie a sociológie (pre potreby príslušníkov OS SR). Bratislava. GŠ OS SR. 2007. ISBN 978-80-969362-1-2.
- MATIS, J. – HAMAJ, P. – MARTINSKÁ, M.: Sociológia armády. Lipt. Mikuláš: AOS, 2008. ISBN 978-80-8040-361-4.-8.
- DZIAKOVÁ, O.: Vojenská psychologie. Praha: TRITON, 2009. ISBN 978-80-7387-156-7.
- JOHN C. MAXWELL: 21 nevyvrátiteľných zákonov vodcovstva, ISBN: 978-0802474442
- STEPHEN R. COVEY: 7 návykov skutočne efektívnych ľudí, ISBN: 978-1471191744
- DANIEL GOLEMAN: *Emočná inteligencia – prečo môže byť dôležitejšia ako IQ*, ISBN: 978-0553383713
- SIMON SINEK: *Začnite s prečo: Ako veľkí lídri inšpirujú všetkých konat'*, ISBN: 978-1591846444
- PATRICK LENCIONI: *Päť dysfunkcií tímu: Príbeh o vedení tímu*, ISBN: 978-0787960759
- PETER DRUCKER: *The Effective Executive*, ISBN: 978-0060833459
- PATRICK LENCIONI: *Ideálny tímový hráč: Ako rozpoznať a rozvíjať tri základné cnosti tímovej spolupráce*, ISBN: 978-1119209591
- BRUCE TUCKMAN: *Developmental Sequence in Small Groups* (článok o fázach vývoja tímu)
- JON KATZENBACH A DOUGLAS K. SMITH: *The Wisdom of Teams: Creating the High-performance Organization*, ISBN: 978-1633691063
- KEN BLANCHARD: *Jednominútový manažér a budovanie vysoko výkonných tímov*, ISBN: 978-0061741203
- AMY EDMONDSON: *The Fearless Organization: Creating Psychological Safety in the Workplace for Learning, Innovation, and Growth* ISBN: 978-1119477242
- MARSHALL B. ROSENBERG: *Nenasilná komunikácia: Jazyk života*, ISBN: 978-1892005281
- DALE CARNEGIE: *Ako si získavať priateľov a pôsobiť na ľudí*, ISBN: 978-0671027032
- DEBORAH TANNEN: *You Just Don't Understand: Women and Men in Conversation*, ISBN: 978-0060959623
- CHRIS VOSS: *Nikdy nerob kompromis: Umenie vyjednávať, akoby šlo o život*, ISBN: 978-1847941497
- MIROSLAV OREL: *Psychologie komunikace*, ISBN: 978-8024723222
- ALAN ALDA: *If I Understood You, Would I Have This Look on My Face? My Adventures in the Art and Science of Relating and Communicating* ISBN: 978-0812989144

Právna úprava:

Vestník MO SR, čiastka 26 z 8. júna 2005 – Rozkaz ministra obrany Slovenskej republiky č.15/2005 o zabezpečení plnenia úloh boja proti korupcii v rezorte ministerstva obrany.

Metodické usmernenie na poskytovanie psychologickej starostlivosti profesionálnym vojakom po skončení vyslania na plnenie úloh mimo územia SR č. ŠbPO-214/2019

Metodické pokyny NGŠ OS SR na zabezpečenie psychologickej podpory PrV OS SR pri plnení úloh mimo územia SR . ŠbPO-100/2020.

Smernica MO SR č. 13/2016 o výkone psychologických činností.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov

3. Zákon č. 568/2009 Z. z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov

4. Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 111/2015.

Ústava Slovenskej republiky.

Zák. č. 281/2015 Z. z. O štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Zákon 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky.

Ústavný zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu.

Zákon č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník.

Zák. č. 300/2005 Z.z. Trestný zákon.

Zák. č. 71/1967 Zb. o správnom konaní (Správny poriadok).

Zák. č. 124/1992 Zb. o vojenskej polícii.

Zákon č.124/2006 Z. z. o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Zák. č.125/2006 Z. z. o inšpekcii práce.

Zák. č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu.

Zák. č. 311/2001 Z. z. (Zákonník práce).

Zák. č. 55/2017 Z. z. o štátnej službe a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Zák. č. 552/2003 Z. z. o výkone práce vo verejnom záujme.

Zák. č. 372/1990 Zb. o priestupkoch a priestupky v súvisiacich zákonoch (Stavebný zákon (č. 50/1976 Zb.), Zákon o zbraniach a strelive a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 190/2003 Z. z.), Zákon o poľovníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 274/2009 Z. z.), Zákon o ochrane utajovaných skutočností a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 215/2004 Z. z.), Zákon o cestnej premávke a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 8/2009 Z. z.).

Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 106/2022 o podrobnostiach o ukladaní disciplinárnych opatrení a udeľovaní disciplinárnych odmiern, o odvolacích orgánoch v disciplinárnom konaní, o podrobnostiach o odvolacom konaní, o komisii podľa § 144 ods. 1 zákona a o evidencii disciplinárneho konania.

Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 108/2022 o ustanovení služobných úradov, o ustanovení rozsahu pôsobnosti vedúcich služobných úradov a o ustanovení rozsahu pôsobnosti veliteľov pri vykonávaní štátnej služby profesionálnych vojakov.

Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 115/2022 Etický kódex profesionálneho vojaka a podrobnosti o zložení a pôsobnosti etickej komisie.

Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 93/2022 o rozsahu právomoci veliteľa na prejednávanie priestupku.

Služobný predpis hlavného veliteľa ozbrojených síl Slovenskej republiky č. 89/2015 o rozsahu disciplinárnej právomoci veliteľa.

Dodatkový protokol k Ženevským dohovorom z 12. augusta 1949 o ochrane obetí medzinárodných ozbrojených konfliktov (Protokol I).

Dodatkový protokol k Ženevským dohovorom z 12. augusta 1949 o ochrane obetí ozbrojených konfliktov, ktoré nemajú medzinárodný charakter (Protokol II).

Dohovor o ochrane civilných osôb v čase vojny, Ženeva, 12. augusta 1949 (Dohovor IV).

Dohovor o zákaze vývoja, výroby, hromadenia a použitia chemických zbraní a o ich zničení. 1998. In: *Medzinárodné Otázky*, vol. 7, no. 1/2, pp. 144–298. JSTOR, <http://www.jstor.org/stable/44961021> .

Haagsky dohovor 1907. *Zákony a vojnové zvyky na pevnine (Haag IV)*. Oddiel III Vojenská správa nad územím nepriateľského štátu.

Vyhlasenie ministra zahraničných vecí č. 65/1954 Zb. o Ženevských dohovoroch zo dňa 12. augusta 1949 na ochranu obetí vojny.

Modul: 2: Bezpečnosť a obrana

Zodpovedá:

vedúci Katedry bezpečnosti a obrany

Zabezpečuje:

KtBaO, KtLZ, BSP OS SR, SEKO MO SR, OdKR MO SR, SEOP MO SR, SOV OS SR, ŠbSP GŠ OS SR

Metódy výučby: (v prípade potreby doplniť ďalšie metódy a stanoviť dotáciu)

Prednáška	Diskusia	Seminár	Samoštúdium	Celkom
25h	11h	14h	7h	57h

Cieľ modulu:

Vysvetliť účastníkom kurzu obsah medzinárodného humanitárneho práva a práva ozbrojeného konfliktu, systém uvádzania OS SR do pohotovosti, bojovej pohotovosti a hodnotenia operačnej a mobilizačnej pripravenosti OS SR, bezpečnostný systém a poslanie organizácií medzinárodného krízového manažmentu (O MKM) ako aj obsah základných strategických dokumentov organizácií MKM a štátu a základné doktrínálne, plánovacie, riadiace a koncepčné dokumenty MO SR a GŠ SR.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Medzinárodné humanitárne právo a právo ozbrojeného konfliktu

Prednáška	Seminár	Cvičenie	Celkom
4h	8h	0h	12h

Cieľ tematického okruhu:

Hlavným cieľom tematického okruhu 1 je objasniť a porozumieť pojmom medzinárodné humanitárne právo a právo ozbrojeného konfliktu, vzťahu práva a štátu, vzťahu práva a morálky a jednotlivým historickým súvislostiam.

T 1/1 Medzinárodné humanitárne právo

Prednášajúci: por. Ing. Daniel Brezina, PhD.

Prednáška	Seminár	Celkom
2h	4h	6h

Odvetvie medzinárodného práva verejného obsahujúce pravidlá vedenia ozbrojených konfliktov a pravidlá ochrany základných ľudských práv a slobôd v ozbrojených konfliktoch v súlade s medzinárodnými zmluvami a medzinárodným zvykovým právom. Nerieši otázky použitia sily (Ius ad Bellum x Ius in Bello), ale primárnym cieľom je ochrana osôb vyradených a nezúčastnených na boji, vrátane obmedzenie spôsobu a prostriedkov vedenia vojny. Historický vývoj medzinárodného humanitárneho práva (starovek, stredovek, 19. storočie, 20. storočie, 1945 - súčasnosť). Sankcie za porušenie medzinárodného humanitárneho práva (všeobecné, sankcie Bezpečnostnej rady OSN). Zdravotnícke jednotky a zdravotnícky personál (základné zásady, identifikácia).

T 1/2 Právo ozbrojeného konfliktu
Prednášajúci: por. Ing. Daniel Brezina, PhD.

Prednáška	Seminár	Celkom
2h	4h	6h

Súbor noriem obsiahnutých v medzinárodných zmluvách, dohovoroch, pravidlách, predpisoch a v medzinárodnom zvykovom práve platných pre čas nepriateľstva v priebehu ozbrojeného konfliktu. Postavenie osôb v ozbrojenom konflikte (kombatanti, nekombatanti, civilné osoby, vyzvedači, žoldnieri, zbehovia, zradcovia, parlamentár). Hlavné pravidlá a základné zásady ozbrojeného konfliktu (práva a povinnosti). Zakázané prostriedky určené na poškodzovanie nepriateľa. Obmedzenia v používaní zbraní a techniky. Zakázané spôsoby vedenia akcií proti objektom.

Literatúra:

- DAVID, V., SLADKÝ, P., ZBOŘIL, F., 2006. Mezinárodní právo veřejné. 3. vyd. Praha: Linde Praha, 447 s. ISBN 80-7201-628-8.
- FUCHS, J., 2007. Mezinárodní humanitární právo: vysokoškolská učebnica. Praha: Ministerstvo obrany ČR – Agentura vojenských informací a služeb, ISBN 978-80-7278-424-0.
- KLUČKA, J., 2004. Mezinárodní právo veřejné. Bratislava: IURA EDITION, spol. s. r. o., ISBN: 80-890437-90-4.
- MRÁZ, S., BROCKOVÁ K., 2020. Mezinárodní právo veřejné - (všeobecná část). Bratislava: Vydavatelství EKONÓM. ISBN 978-80-225-4753-6.
- ONDŘEJ, J., 2010. Mezinárodní humanitární právo. V Praze: C.H. Beck, Beckova edice právní instituty. ISBN 9788074001857.
- REYNOLDS, S., 1994. Fiefs and Vassals: The Medieval Evidence Reinterpreted. Oxford University Press. 560 p. ISBN 978-0198204589.
- ROSPUTINSKÝ, P., 2011. Vojna a ozbrojený konflikt v súčasnom medzinárodnom práve. In: Politické vedy. Roč. 14, č. 3, s. 56 – 78. ISSN 1338 – 5623.
- SUBRATACHAK, 2017. *Treaty Of Tordesillas, 1494.*
- VRŠANSKÝ, P., et al., 2012. Mezinárodní právo veřejné – všeobecná část. Bratislava: EUROKÓDEX, ISBN 978-80-89447-71-8.

Právna úprava:

- Dodatkový protokol k Ženevským dohovorom z 12. augusta 1949 o ochrane obetí medzinárodných ozbrojených konfliktov (Protokol I).
- Dodatkový protokol k Ženevským dohovorom z 12. augusta 1949 o ochrane obetí ozbrojených konfliktov, ktoré nemajú medzinárodný charakter (Protokol II).
- Dohovor o ochrane civilných osôb v čase vojny, Ženeva, 12. augusta 1949 (Dohovor IV).
- Dohovor o zákaze vývoja, výroby, hromadenia a použitia chemických zbraní a o ich zničení. 1998. Haagsky dohovor. 1907. Zákony a vojnové zvyky na pevnine (Haag IV). Oddiel III Vojenská správa nad územím nepriateľského štátu.
- Oznámenie Federálneho ministerstva zahraničných vecí č. 168/1991 Zb. o Dodatkových protokoloch I a II k Ženevským dohovorom z 12.8. 1949.
- Vyhláška ministra zahraničných vecí č. 65/1954 Zb. o Ženevských dohovoroch zo dňa 12. augusta 1949 na ochranu obetí vojny.
- Zákon č. 143/1998 Z. z. o civilnom letectve (letecký zákon) a o zmene a doplnení niektorých zákonov.
- Zákon č. 300/2005 Z. z. Trestný zákon.

Tematický okruh 2: Systém uvádzania ozbrojených síl do pohotovosti, bojovej pohotovosti, mobilizačného rozvinovania ozbrojených síl a hodnotenia operačnej a mobilizačnej pripravenosti ozbrojených síl.

Prednáška	Seminár	Cvičenie	Celkom
2h	4h		6h

Cieľ tematického okruhu:

.....

T 2/1 Pohotovosť, bojová pohotovosť, mobilizačná pripravenosť

Prednášajúci: 7.vyevp BSP GŠ OS SR

Prednáška	Cvičenie	Celkom
2h	4h	6h

.....

Literatúra:

..... (povinná alebo odporúčaná literatúra)

Právna úprava:

..... (zákony spojené s tematickým okruhom)

Tematický okruh 3: Základné princípy kontrolnej činnosti v OS SR a postupy pri riešení udalostí a mimoriadnych udalostí na stupni prápor a brigáda.

Prednáška	Seminár	Cvičenie	Celkom
4h			4h

Cieľ tematického okruhu:

.....

T 3/1 Kontrolná činnosť v OS SR

Prednášajúci: SeKO MO SR

Prednáška	Cvičenie	Celkom
2h		2h

.....

T 3/2 Postupy pri riešení udalosti a mimoriadnej udalosti

Prednášajúci: OdVS GŠ OS SR

Prednáška	Cvičenie	Celkom
2h		2h

.....

Literatúra:

..... (povinná alebo odporúčaná literatúra)

Právna úprava:

..... (zákony spojené s tematickým okruhom)

Tematický okruh 4: Základy bezpečnostného systému Slovenskej republiky so zameraním na systém obrany štátu

Prednáška	Seminár	Diskusia	Celkom
3h		3h	6h

Cieľ tematického okruhu:

Cieľom tematického okruhu je poznať základy bezpečnostného systému SR a riadenie obrany štátu so zameraním na plánovanie obrany

T 4/1 Bezpečnostný systém, štruktúra a funkcie

Prednášajúci: prof. Ing. Ladislav Hofreiter, CSc.

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Všeobecné charakteristika systému, prvky a väzby v systéme. Bezpečnostný systém, vymedzenie pojmu. Požiadavky na bezpečnostný systém. Funkcie bezpečnostného systému. Štruktúra bezpečnostného systému a úlohy subsystémov.

T 4/2 Systém obrany štátu jeho prvky a opatrenia

Prednášajúci: prof. Ing. Ladislav Hofreiter, CSc.

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Systém obrany, vymedzenie pojmu. Požiadavky na systém obrany. Funkcie systému obrany. Štruktúra systému obrany a úlohy subsystémov.

T 4/3 Riadenie obrany štátu so zameraním na plánovanie obrany (Vágner)

Prednášajúci: OdKR MO SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
1	1	2

.....

Literatúra:

HOFREITER, L., BREZINA, D. 2023 Bezpečnosť, bezpečnostná politika a bezpečnostný systém.

Dostupné na internete: <https://doi.org/10.52651/bbpbs.b.2023.9788080406578>

Bezpečnostná stratégia Slovenskej republiky. Dostupné na Internete :

<https://www.mosr.sk/bezpecnostna-strategia-sr/>

Obranná stratégia Slovenskej republiky. Dostupné na Internete: <https://www.mosr.sk/obranna-strategia-sr/>

Právna úprava:

Ústavný zákon 227/2002 Z. z. z 11. apríla 2002 o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu. Dostupné na Internete: <https://www.slov-lex.sk/ezbierky/pravne-predpisy/SK/ZZ/2002/227>

Zákon č. 319/2002 Z. z. Zákon o obrane Slovenskej republiky. Dostupné na Internete: <https://www.zakonypreludi.sk/zz/2002-319>

Tematický okruh 5: Základné strategické dokumenty v oblasti bezpečnosti a obrany štátu (Bezpečnostná stratégia, Obranná stratégia, Vojenská stratégia).

Prednáška	Diskusia	Samoštúdium	Celkom
1h	1h	2h	4h

Cieľ tematického okruhu:

Poznať základné strategické dokumenty vo vzťahu k obrane a zaistenia bezpečnosti SR ako aj rozvojovú koncepciu výstavby OS SR.

T 5/1 Obsah Bezpečnostnej stratégie

Prednášajúci: Ing. Rudolf Pástor, PhD.

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
	1h	1h

Obsah Bezpečnostnej stratégie – hodnote SR, bezpečnostné záujmy SR, bezpečnostné prostredie SR, bezpečnostná politika SR, záver.

T 5/2 Obsah Obrannej stratégie

Prednášajúci: Ing. Rudolf Pástor, PhD.

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
	1h	1h

Obsah Obrannej stratégie – východiská obrannej politiky SR, obranná politika SR – základný cieľ OP SR, riadenie obrany štátu, výstavba a rozvoj OS, príprava a rozvoj podpory obrany štátu, podpora obranného priemyslu, príprava obyvateľstva na obranu štátu, zabezpečenie zdrojov na obranu štátu, záver.

T 5/3 Obsah Vojenskej stratégie

Prednášajúci: Ing. Rudolf Pástor, PhD.

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h + test	2h

Obsah Vojenskej stratégie východiská, rámec pre tvorbu scénarov možného ozbrojeného konfliktu, rámec pre tvorbu možnosti reakcie SR, požiadavky na pripravenosť OS SR, rozvoj spôsobilostí OS SR.

Literatúra:

Bezpečnostná stratégia 2021. Bratislava 2021. Dostupné na internete:

https://www.mosr.sk/data/files/4263_210128-bezpecnostna-strategia-sr-2021.pdf

Obranná stratégia 2021. Bratislava 2021. Dostupné na internete:
https://www.mosr.sk/data/files/4286_obranna-strategia-sr-2021.pdf
Vojenská stratégia 2021. Bratislava 2021. Dostupné na internete:
https://www.mosr.sk/data/files/4986_2021-vojenska-strategia.pdf

Dlhodobý plán rozvoja rezortu Ministerstva obrany s výhľadom do roku 2035 2022. Ministerstvo obrany, Bratislava 2022. Dostupné na internete: <https://www.mosr.sk/dlhodoby-plan-rozvoja-rezortu-ministerstva-obrany-s-vyhľadom-do-roku-2035/>

Biela kniha o obrane, 2016. Ministerstvo obrany SR, Bratislava 2013. Dostupné na internete:
https://www.mod.gov.sk/data/BKO2016_LQ.pdf

Právna úprava:

Ústavný zákon 460/1992 Zb.

Washingtonská zmluva.

Konsolidované znenie zmluvy o Európskej únii

A Strategic Compass for the EU

Ústavný zákon 227/2002 Z.z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu

Zákon 319/2002 z.z. o obrane Slovenskej republiky

Zákon 321/2002 Z.z. o ozbrojených silách

Zákon 387/2002 Z. z. o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu

Tematický okruh 6: Základné doktrínálne, plánovacie, riadiace a koncepčné dokumenty MO SR a OS SR.

Prednáška	Seminár	Cvičenie	Celkom
2h		2h	4h

Cieľ tematického okruhu:

.....

T 6 Hierarchia a prehľad

Prednášajúci: SEOP MO SR, SOV OS SR

Prednáška	Cvičenie	Celkom
2h	2h	4h

.....

Literatúra:

..... (povinná alebo odporúčaná literatúra)

Právna úprava:

..... (zákony spojené s tematickým okruhom)

Tematický okruh 7: Základné strategické dokumenty NATO, EÚ a OSN, záväzky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv, ktorými je SR viazaná, poslanie a úlohy vojenských štruktúr NATO, EÚ a OSN

Prednáška	Diskusia	Samoštúdium	Celkom
3h	3h	5 h	11h

Cieľ tematického okruhu:

Poznať obsah základných strategických dokumentov NATO, EÚ a OSN, poslanie týchto organizácií pre zaistenie mieru a bezpečnosti v regióne a vo svete, ako aj ich vojenských štruktúr.

T 7/1 Obsah Washingtonskej zmluvy

Prednášajúci: prof. Ing. Vojtech Jurčák, CSc.

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
	1h	1h

Obsah Washingtonskej zmluvy a jej implementácia v podmienkach OS SR.

T 7/2 Obsah zmluvy o Európskej únii

Prednášajúci: prof. Ing. Vojtech Jurčák, CSc.

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
	2h	2h

Obsah Zmluvy o Európskej únii, známej aj ako Lisabonská zmluva.

T 7/3 Obsah Charty OSN

Prednášajúci: prof. Ing. Vojtech Jurčák, CSc.

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
	2h	2h

Obsah Charty OSN, ako základného dokumentu pre zachovanie mieru a bezpečnosti vo svete.

T 7/4 Vojenské štruktúry NATO a ich úlohy

Prednášajúci: ŠbSP GŠ OS SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

.....

T 7/5 Vojenské štruktúry EÚ a ich úlohy

Prednášajúci: ŠbSP GŠ OS SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

.....

T 7/6 Vojenské štruktúry OSN a ich úlohy

Prednášajúci: ŠbO GŠ OS SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Vojenské štruktúry definované v Charte OSN. Odbor mierových operácií OSN (Department of Peacekeeping operations - DPKO).

Literatúra:

Zbierka zákonov SR. (Severoatlantická zmluva) Vyhlásené 07.05.2004. Ročník 2004. Oznámenie č.301/2004 MZV SR. Dostupné na internete: https://www.slov-lex.sk/static/pdf/2004/301/ZZ_2004_301.pdf

Konsolidované znenie Zmluvy o Európskej únii. Dostupné na internete:

<https://www.partnerskadohoda.gov.sk/konsolidovane-znenie-zmluvy-o-europskej-unii-a-zmluvy-o-fungovani-europskej-unie/>

Charta OSN. Dostupné na internete: <https://novy.slov-lex.sk/ezbierky/pravne-predpisy/SK/ZZ/1947/30/>

AZUD J.; KULAŠÍK, P. 1997. Pramene k štúdiu politických vied a medzinárodných vzťahov. *Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov*, Univerzita Mateja Bela, Banská Bystrica, 1997. ISBN 80-8055-034-4

JURČÁK, V. a kol. 2009. *Organizácie medzinárodného krízového manažmentu*. Akadémia ozbrojených síl gen. Milana Rastislava Štefánika, Liptovský Mikuláš, 2009. ISBN 978-80-8040-387-4.

IVANČÍK, R., JURČÁK, V. 2013. *Mierové operácie vybraných organizácií medzinárodného krízového manažmentu*. Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, Liptovský Mikuláš, 2013. ISBN 978-80-8040-469-7. 228 s.

JURČÁK, V.; IVANČÍK, R. *Bezpečnostná a obranná politika Európskej únie*. Akadémia ozbrojených síl gen. Milana Rastislava Štefánika, Liptovský Mikuláš, 2023. ISBN 978-80-8040-652-3 (print), ISBN 978-80-8040-661-5 (online).

Právna úprava:

Ústavný zákon 460/1992 Zb.

Washingtonská zmluva.

Konsolidované znenie zmluvy o Európskej únii

A Strategic Compass for the EU

Ústavný zákon 227/2002 Z.z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu

Zákon 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky

Zákon 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách

Zákon 110/2004 Z. z. o fungovaní Bezpečnostnej rady Slovenskej republiky v čase mieru

Tematický okruh 8: Zásady spolupráce OS SR s orgánmi štátnej správy a samosprávy pri riešení nevojenských krízových situácií na území SR

Prednáška	Seminár	Cvičenie	Celkom
6h	4h		10h

Cieľ tematického okruhu:

Hlavným cieľom tematického okruhu 8 je objasniť problematiku krízového manažmentu a spôsoby riešenia kríz, ako aj vymedziť možnosti použitia OS SR pri riešení krízových situácií na území štátu.

T 8/1 Krízové riadenie

Prednášajúci: por. Ing. Daniel Brezina, PhD.

Prednáška	Seminár	Celkom
2h		2h

Charakteristika krízových javov v životnom prostredí a ich vplyv na vznik a vývoj krízového manažmentu. Právne prostredie na úseku krízového riadenia v podmienkach Slovenskej republiky. Postavenie a prepojenie vybraných orgánov a inštitúcií krízového riadenia z pohľadu ich kompetencií a úloh. Štruktúra základných nástrojov krízového riadenia. Popis záchranných prác (zodpovednosť za riadenie, organizácia a druhy jednotlivých kategórií. Plánovanie a zabezpečenie evakuácie. Vnútorne a vonkajšie väzby Integrovaného záchranného systému. Komparácia systémov krízového riadenia v rámci krajín V4.

T 8/2 Riadenie rizík

Prednášajúci: doc. Ing. Lubomír Belan, PhD.

Prednáška	Seminár	Celkom
2h		2h

.....

T 8/3 Zásady spolupráce OS SR s orgánmi štátnej správy a samosprávy pri riešení nevojenských krízových situácií na území SR

Prednášajúci: por. Ing. Daniel Brezina, PhD.

Prednáška	Seminár	Celkom
2h	4h	6h

.....

Literatúra:

ANTUŠÁK, E. a Z. KOPECKÝ, 2003. Úvod do teórie krízového managementu. Vysoká škola ekonomická v Praze. Fakulta podnikohospodárska. Katedra managementu. Sekce krízového managementu. 2. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze. 95 s. ISBN 80-245-0548-7.

ANTUŠÁK, E., 2009. Krízový management. Praha: Wolters Kluwer. 2009. ISBN 978-80-7375-488-8.

BREZINA, D. 2022. Rozhodovacie procesy na nižších úrovniach krízového riadenia: vedecká monografia. Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 203 s. ISBN 9788080406165.

DONNELLY, J., J. GIBSON and J. IVANCEVICH, 1997. Management. Grada Publishing. p. 821. ISBN 8071694223.

HOFREITER, Ladislav, BREZINA, Daniel. Bezpečnosť, bezpečnostná politika a bezpečnostný systém [online]. Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 2023. ISBN 978-80-8040-657-8

NEUBAUEROVÁ, E., a N. DUBROVINA, 2010. Verejná správa v slovenskej republike –aktuálne problémy. In: Verejná správa. ISBN 978-80-7395-828-2.

REPKA, I. a I. UBREŽIOVÁ, 2002. Manažment krízových situácií. Nitra: SPU Nitra. 2002. ISBN 80-8069-128-2.

SOPÓCI, M. 2013. Krízový manažment a rezort obrany - In: Manažment - teória, výučba a prax 2013 [elektronický zdroj] : zborník príspevkov z medzinárodnej vedecko-odbornej konferencie. - Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, - ISBN 978-80-8040-477-2., s. 336-341.

SOPÓCI, M. 2013. Úlohy Ozbrojených síl Slovenskej republiky v národnom krízovom manažmente po strategickom hodnotení obrany. In: Krízový manažment. Ročník 12. Vol. 1. 51-58 s. EDIS, vydavateľstvo Žilinskej univerzity v Žiline. ISSN 1336-0019.

ŠIMÁK, L., 2016. Krízový manažment vo verejnej správe. Druhé prepracované vydanie. Žilina: EDIS - vydateľské centrum ŽU. ISBN 978-80-554-1165-1.

Právna úprava:

Ústavný zákon č. 460/1992 Zb v znení neskorších predpisov. (Ústava Slovenskej republiky).

Ústavný zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 129/2002 Z. z. o integrovanom záchrannom systéme v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 387/2002 Z. z. o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 179/2011 Z. z. o hospodárskej mobilizácii a o zmene a doplnení zákona č. 387/2002 Z. z. o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu v znení neskorších predpisov.

Modul 3: Vojenské operácie na stupni prápor/brigáda

Zodpovedá:

vedúci Katedry vojenskej taktiky a operačného umenia

Zabezpečuje:

OddMK CV, OddNK CV, KtVTaOU, KtI, KtLZ, SŠO OS SR, VVZ OS SR, VS MO SR,

Metódy výučby:

Prednáška	Diskusia	Seminár	Cvičenie	Celkom
33h	20h	0h	73h	126h

Cieľ modulu:

Dosiahnuť u účastníkov kurzu spôsobilosť plánovať a viesť pozemné operácie na úrovni štábu manévrového práporu / brigády v súlade so služobnou pomôckou SPG-3-44/Oper Plánovanie operácií na taktickej úrovni a so štandardom NATO APP-28 Tactical Planning for Land Forces (TPLF). Poskytnúť ucelený prehľad o spôsobilostiach síl v rámci spoločných funkcií – Join Functions. Ďalej rozvinúť nadobudnuté vedomosti ich aplikáciou do procesu plánovania operácií na taktickej úrovni velenia vykonaním praktických cvičení, založených na syntetických scenároch.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Spoločné funkcie (Joint Functions)

Prednáška	Diskusia	Seminár	Cvičenie	Celkom
29h	19h		14h	62h

Cieľ tematického okruhu:

Zjednotiť hĺbku poznania v oblasti jednotlivých spoločných funkcií, ktorá je požadovaná pre začatie plánovania a vedenia operácií na stupni prápor / brigáda. Poskytnúť formou prednášok a diskusií ucelený prehľad o spôsobilostiach síl v rámci spoločných funkcií – velenie a riadenie (C2), manéver a použitie hlavných zbraňových systémov (Manoeuvre), palebná podpora (Fires), spravodajstvo (Intelligence), bojové zabezpečenie pri udržiavaní jednotiek (Sustainment), ochrana síl jednotiek počas vedenia operácií (Force Protection), informačné, psychologické a klamné operácie (Info-Ops, PsyOps) a civilno-vojenská spolupráca (CIMIC).

T 1/1 Možnosti manévru a použitie hlavných zbraňových systémov

Prednášajúci: KtVTaOU, CV

Prednáška	Diskusia	Celkom
4h	4h	8h

Zjednotiť znalosti o hlavných zbraňových systémoch, systémoch bojovej podpory a zabezpečenia, ich TTÚ a organizačnej štruktúry manévrového práporu a brigády.

T 1/2 Velenie a riadenie v operáciách

Prednášajúci: KtVTaOU, KtI, pplk. Ing. Marián Šimon, mjr. Ing. Martin RÉVAY, PhD.

Prednáška	Diskusia	Cvičenie	Celkom
2h	2h	4h	8h

Zjednotiť znalosti o právomociach velenia a riadenia a ich význame, ovládanie hC2.

T 1/3 Plánovanie a využitie palieb v operáciách

Prednášajúci: KtVTaOU pplk. Ing. Miroslav Mušíka, PhD.

Prednáška	Diskusia	Celkom
2h	2h	4h

Zjednotiť znalosti o palebných možnostiach (prostriedky, počty a druhy munície) na stupni manévrový prápor / brigáda. Poznať efekty dosahované palebnou podporou.

T 1/4 Úlohy a kompetencia spravodajstva OS SR v operáciách

Prednášajúci: KtVTaOU, pplk. Ing. Marián Šimon

Prednáška	Diskusia	Celkom
2h	2h	4h

Zjednotiť znalosti o spôsobilostiach spravodajskej podpory na stupni manévrový prápor / brigáda.
Zjednotiť znalosti o spôsobilostiach prieskumu a sledovania na stupni manévrový prápor / brigáda.

T1/5 Bojové zabezpečenie pri udržiavaní jednotiek v operáciách

Prednášajúci: KtVTaOU, KtLZ, pplk. Ing. Marián Šimon, mjr. Ing. Mgr. Juraj Pagáčik

Prednáška	Diskusia	Celkom
2h	2h	4h

Zjednotiť znalosti o výške zásob, spôsobe zásobovania a udržania manévrového práporu/brigády v boji.

T 1/6 Manažment informácií

Prednášajúci: KtVTaOU, pplk. Ing. Marián Šimon

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Zjednotiť znalosti o spôsobe tvorby, sledovania stavu a uspokojovania informačných požiadaviek.
Zjednotiť znalosti o informačnom toku a zodpovednosti za manažment informácií na stupni manévrový prápor / brigáda

T 1/7 Ochrana síl

Prednášajúci: KtBaO doc. Ing. Ivan Majchút, PhD.

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Zjednotiť znalosti o procese riadenia ochrany síl. Zjednotiť znalosti o základných prvkoch ochrany síl, analýza rizík. Zjednotiť znalosti o spôsobe plánovania ochrany síl a tvorbe pravidiel použitia sily (ROE).

T 1/8 Operačná bezpečnosť**Prednášajúci: KtVTaOU, pplk. Ing. Marián Šimon**

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Poznať aktívne a pasívne prostriedky voči aktivitám protivníka, ktorými sa snaží získať citlivé informácie o našich jednotkách.

T 1/9 Informačné, psychologické a klamné operácie**Prednášajúci: SŠO OS SR**

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Poznať zásady plánovania a vedenia informačných, psychologických a klamných operácií. Poznať efekty dosahované informačnými a psychologickými a klamnými operáciami.

T 1/10 Civilno-vojenská spolupráca (CIMIC)**Prednášajúci: SŠO OS SR**

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Poznať základné úlohy CIMIC pri plánovaní a vedení operácií na taktickej úrovni.

T 1/11 Zdravotnícke zabezpečenie operácií**Prednášajúci: VZZ OS SR**

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

.....

T 1/11 Kybernetická bezpečnosť**Prednášajúci: VS MO SR**

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Poznať rozdelenie kompetencií pri zabezpečovaní kybernetickej bezpečnosti. Poznať zásady plánovania kybernetickej bezpečnosti. Ovládať postupy zabezpečenia kybernetickej bezpečnosti v operáciách.

T 1/13 Teória taktického plánovania pozemných jednotiek (TPLF)**Prednášajúci: CV, KtVTaOU pplk. Ing. Marián Šimon**

Prednáška	Cvičenie	Celkom
10h	10h	20h

Ovládať metodiku plánovania TPLF. Ovládať postupy riadenia rizík. Ovládať taktické premenné (METT-TC). Ovládať tvorbu IPOE. Ovládať význam úlohových pojmov. Poznať zásady tvorby OPORD.

Tematický okruh 2: Plánovanie, riadenie a vyhodnocovanie vojenských operácií

Prednáška	Diskusia	Cvičenie	Celkom
4h	1h	59h	64h

Cieľ tematického okruhu:

Prakticky zvládnuť plánovanie a vedenie operácií na stupni prápor / brigáda v dvoch častiach:

1. Tutorial exercise - cvičenie v dĺžke trvania 2 týždňov, vykonané metódou ukážky s vysvetlením, zamerané na plánovanie operácie na základe syntetického scenára. V priebehu cvičenia budú postupne vysvetľované princípy, procedúry a požadované výstupy z jednotlivých krokov plánovacieho procesu podľa štandardov NATO. Účastníci kurzu budú simulovať činnosť štábu manévrového práporu rozdeleného podľa spoločných funkcií, a následne budú pod vedením lektorov po každom vysvetlenom kroku vytvárať plánovaciu dokumentáciu a príslušné produkty. Tie budú prezentované formou brífingov lektorom, ktorí budú zároveň v úlohe hodnotiteľov.
2. Confirmatory exercise - kontrolné cvičenie v dĺžke trvania 1 týždeň, vykonané metódou štábneho nácviku, zamerané na aplikáciu nadobudnutých vedomostí a zručností do procesu plánovania operácie na základe syntetického scenára. Účastníci kurzu budú simulovať činnosť veliteľa a štábu manévrového práporu počas plánovania pozemnej operácie na taktickej úrovni velenia. Príslušníci štábu budú rozdelení podľa spoločných funkcií, a v priebehu cvičenia budú samostatne plniť úlohy stanovené určeným veliteľom – od prijatia celkovej úlohy až po tvorbu a vydanie operačného rozkazu podriadeným jednotkám. Činnosť veliteľa a štábu, vrátane výstupných produktov a brífingov, bude priebežne monitorovaná a vyhodnocovaná jednotlivými lektormi.

T 2/1 Plánovanie vojenských operácií

Prednášajúci: CV, KtVTaOU

Cvičenie	Celkom
28h	28h

Prakticky zvládnuť plánovanie vojenských operácií na stupni prápor/brigáda. Činnosť štábu práporu / brigády pri príprave na plánovanie. Činnosť štábu práporu pri plánovaní vojenských operácií so zameraním na porozumenie komplexnosti krokov TPLF. Poznať vstupy a výstupy jednotlivých krokov TPLF a porozumieť ich logickej previazanosti.

T 2/2 Vedenie vojenských operácií

Prednášajúci: CV, KtVTaOU

Cvičenie	Celkom
28h	28h

Prakticky zvládnuť vedenie vojenských operácií. Činnosť štábu práporu / brigády pri príprave operácie. Činnosť na mieste velenia práporu / brigády so zameraním na TOC a jeho funkcie pri vedení operácií. Riadenie aktuálnych operácií s previazaným na plánovanie v rámci plánovacích horizontov.

T 2/3: Vyhodnocovanie vojenských operácií

Prednášajúci: CV, KtVTaOU

Prednáška	Cvičenie	Celkom
3h	3h	6h

Ovládať procesy vyhodnocovania dosahovania stanovených efektov v rámci operácie.

T 2/4: Získavanie poznatkov a využívanie skúseností

Prednášajúci: SOV OS SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

Ovládať procesy získavania poznatkov a využívania skúseností.

Literatúra:

TO1:

T1

T2

T3

T4

T5

T6

T7 – AJP-3.14 Allied joint doctrine for Force Protection

T8 – AJP-3.10.2 Allied joint doctrine for Operations Security and Deception

T9 –

T10

T11 – AJP-3.20 Allied joint doctrine for Cyberspace operations

T12 – APP-28 Tactical Planning for Land Forces (TPLF), APP-28.1 Risk Management

TO2:

T1, T2 – SPG-3-44/Oper Plánovanie operácií na taktickej úrovni

NATO štandard APP-28 Tactical Planning for Land Forces (TPLF)

Právna úprava:

Zákon č. 321/2002 Z.z. o ozbrojených silách SR

..... (zákony spojené s tematickým okruhom)

Modul 4: Obranné plánovanie

Zodpovedá:

vedúci Katedry logistického zabezpečenia

Zabezpečuje:

KtLZ, SEMOD MO SR, SEMaI MO SR, SEEK MO SR, ŠbSP GŠ OS SR, PÚ GŠ OS SR, ŠbPO GŠ OS SR

Metódy výučby:

Prednáška	Diskusia	Seminár	Samoštúdium	Celkom
20h	14h	4h	2h	40h

Cieľ modulu:

Osvojenie si cieľov, úloh a princípov obranného plánovania. Pochopenie hlavných zásad a mechanizmu fungovania obranného plánovania na úrovni rezortu MO SR. Schopnosť samostatne definovať základné vstupy a výstupy jednotlivých fáz obranného plánovania. Pochopenie stratégie vyzbrojovania a ako je štruktúrovaný systém vyzbrojovania. Oboznámenie sa s procesmi a výstupmi v rámci krátkodobého plánovania (1-3). Objasnenie problematiky princípov hospodárenia s hnutelným majetkom štátu v správe MO SR princípy starostlivosti o nehnuteľný majetok štátu v užívaní OS SR.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Základy obranného plánovania v SR, v NATO a EÚ.

Prednáška	Diskusia	Samoštúdium	Celkom
3h	1h	2h	6h

Cieľ tematického okruhu:

Osvojenie si cieľov, úloh a princípov obranného plánovania. Pochopenie hlavných zásad a mechanizmu fungovania obranného plánovania na úrovni rezortu MO SR. Schopnosť samostatne definovať základné vstupy a výstupy jednotlivých fáz obranného plánovania. Pochopenie stratégie vyzbrojovania a ako je štruktúrovaný systém vyzbrojovania

T1/1 Základy obranného plánovania NATO a EÚ

Prednášajúci: genmjr. v.v. Jinřich Joch

Prednáška	Celkom
2h	2h

Obranné plánovanie NATO, obranné plánovanie EÚ, dlhodobý model 2035.

T 1/2 Základy obranného plánovania v MO SR

Prednášajúci: genmjr. v.v. Jinřich Joch

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
-	2h	2h

Obranné plánovanie v SR, dlhodobý model 2035.

T 1/3 Vyzbrojovanie

Prednášajúci: SEMOD MO SR

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
1h	1h	2h

System vyzbrojovania.

Literatúra:

Základné východiská pre obranné plánovanie SR: všeobecne záväzné právne predpisy (najmä Zákon o obrane SR, Zákon o hospodárskej mobilizácii, Zákon o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu), strategické dokumenty SR (Bezpečnostná stratégia SR, Obranná stratégia SR, Vojenská stratégia SR), strategické dokumenty NATO a EÚ (najmä Strategická koncepcia NATO, Lisabon 2010, Lisabonská zmluva, Globálna stratégia EÚ a i.)

Programové vyhlásenie vlády SR

Hlavné dokumenty národnej úrovne OP: Dlhodobý plán rozvoja podpory obrany štátu (aktuálny ... s výhľadom do roku 2035), Smernica pre obranné plánovanie SR, Návrh rozpočtu verejnej správy na príslušné 3 roky, Zákon o ŠR na príslušný rok obsahujúci rozpočty jednotlivých kapitol, ktorých súčasťou sú aj výdavky v oblasti podpory obrany štátu

Hlavné dokumenty rezortnej úrovne OP: Metodika obranného plánovania, Smernica MiO pre obranné plánovanie, Metodický pokyn pre programovanie na príslušný programovací cyklus, Usmernenie pre programovanie na príslušný programovací cyklus, Dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR na obdobie 10 až 15 rokov (aktuálny ... s výhľadom do roku 2035), Programový plán rezortu, Návrh viacročného rozpočtu rezortu MO SR, Rozpis rozpočtu kapitoly MO SR, Plán obstarávania zákaziek.

Právna úprava:

Zákon č. 532/2004 o rozpočtových pravidlách.

Tematický okruh 2: Krátkodobé plánovanie (1 – 3 roky).

Prednáška	Diskusia	Celkom
5h	5h	10h

Cieľ tematického okruhu:

Osvojenie si procesov, úloh a princípov krátkodobého plánovania (1-3 roky).

T2/1 Krátkodobé plánovanie

Prednášajúci: ŠbSP GŠ OS SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
3h	3h	6h

Cieľový model MO SR, krátkodobé plánovanie, význam, proces krátkodobého plánovania a dokumenty, koncepcie rozvoja spôsobilostí.

T 2/2 Základné princípy plánovania síl

Prednášajúci: ŠbSP GŠ OS SR

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
2h	2h	4h

Vojnový modul OS SR, zdrojovo udržateľný model OS SR, cieľový model MO SR, koncepcie rozvoja spôsobilostí.

Literatúra:

Smernica pre obranné plánovanie SR, Návrh rozpočtu verejnej správy na príslušné 3 roky, Zákon o ŠR na príslušný rok obsahujúci rozpočty jednotlivých kapitol, ktorých súčasťou sú aj výdavky v oblasti podpory obrany štátu

Hlavné dokumenty rezortnej úrovne OP: Metodika obranného plánovania, Smernica MiO pre obranné plánovanie, Metodický pokyn pre programovanie na príslušný programovací cyklus, Usmernenie pre programovanie na príslušný programovací cyklus, Dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR na obdobie 10 až 15 rokov (aktuálny ... s výhľadom do roku 2035), Programový plán rezortu, Návrh viacročného rozpočtu rezortu MO SR, Rozpis rozpočtu kapitoly MO SR, Plán obstarávania zákaziek.

Tematický okruh 3: Riadenie personálnych, finančných a vecných zdrojov (verejné obstarávanie)

Prednáška	Diskusia	Celkom
8h	4h	12h

Cieľ tematického okruhu:

Oboznámenie sa s úlohou, právnym prostredím a organizačnou štruktúrou personálneho manažmentu OS SR, spôsobilosťami personálneho manažmentu. Oboznámiť sa procesmi riadenia finančných a vecných zdrojov. Objasniť problematiku verejného obstarávania na stupni prápor a brigáda.

T3/1 Riadenie personálnych zdrojov

Prednášajúci: PÚ GŠ OS SR

Prednáška	Celkom
2h	2h

Plánovanie počtov (spracovanie požiadaviek na počty, doplňovanie personálu. Organizačné zmeny, systemizácia, tabuľky počtov). Životný cyklus PrV - kariéra, základné procesy (regrutácia, vymenovanie do voj. hodnosti, ustanovenie na funkciu, povýšenie, premiestnenie, ukončenie št. služby a pod.). Tvorba personálneho zámeru veliteľa na úrovni prápor v súlade so zásadami personálnej práce v OS SR.

T 3/2 Riadenie finančných zdrojov

Prednášajúci: SEEK MO SR

Prednáška	Celkom
2h	2h

Vysvetlenie základných princípov, procesov a činností základných subjektov ekonomického manažmentu rezortu obrany. Priblíženie vybraných problémov ekonomiky obrany s pozornosťou na zdrojové zabezpečenie obranných potrieb štátu.

T 3/3 Riadenie vecných (materiálových) zdrojov

Prednášajúci: SEMaI MO SR

Prednáška	Celkom
2h	2h

Oboznámiť s povinnosťami a zodpovednosťou jednotlivých funkcionárov pri preberaní, evidenciou a užívaním materiálu v OS SR.

T 3/4 Verejné obstarávanie na stupni prápor a brigáda

Prednášajúci: doc. Ing. Stanislav Morong, PhD.

Prednáška	Samoštúdium	Celkom
2h	2h	4h

Vymedzenie obsahu právnej úpravy správy majetku štátu. Vojak ako užívateľ majetku štátu, práva a povinnosti k majetku štátu. Správa pohľadávok zo škôd na majetku štátu. Pramene verejného obstarávania. Hospodárska súťaž. Právne úkony vo verejnom obstarávaní. Práva a povinnosti veliteľov vo verejnom obstarávaní.

T 3/5 Seminár

Prednášajúci: doc. Ing. Stanislav Morong, PhD.

Seminár	Celkom
2h	2h

Vypracovať zadané tézy na seminár, test, diskusia.

Literatúra:

JIRÁSKOVÁ, S. 2022. Ekonomika obrany : vybrané kapitoly : učebnica pre vysoké školy. [print, elektronický dokument] [CREPC_ID: 721342]. / - 1. vyd. Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 2022. - 325 s. ISBN 978-80-8040-626-4, - ISBN 978-80-8040-627-1.

IVANČÍK, R. – KELEMEN, M. 2010. Obrana štátu: Ekonomika, plánovanie a financovanie obrany. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2010. 257 s. ISBN 978-80-8040-410-9.

IVANČÍK, R. 2012. Alokačná a technická efektívnosť financovania obrany v Slovenskej republike. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2012. 146 s. ISBN 978-80-8040-444-4.

IVANČÍK, R. 2011. Financovanie vojenských operácií a misií. In Manažment, teória, výučba a prax : zborník príspevkov z medzinárodnej vedeckej konferencie. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika. 2011. s. 142-149. ISBN 978-80-8040-427-7.

IVANČÍK, R. 2010. Vojenské výdavky v čase globalizácie a hospodárskej krízy. In Vojenské reflexie, 2010, roč. 5, č. 1, s. 16-26. ISSN 1336-9202.

MO SR. Dlhodobý plán rozvoja rezortu ministerstva obrany s výhľadom do roku 2035. Bratislava, 2022.

Obranné plánovanie (Fabian BAXA, Josef MELICHAR, František MIČÁNEK, Zdeněk PETRÁŠ, Josef PROCHÁZKA, Dalibor PROCHÁZKA).

Smernica pre obrannú politiku Slovenskej republiky (Jún 2004).
 Metodika obranného plánovania (2021).
 Komplexné hodnotenie obrany Slovenskej republiky za rok 2019.
 Komplexné hodnotenie obrany Slovenskej republiky za rok 2020.
 Revízia výdavkov na obranu (Júl 2020).
 Postupy obranného plánovania na Ministerstve obrany Slovenskej republiky (júl 2019 (aktualizácia september 2020) | analýza č. 1-2020).

Právna úprava:

Zák. č. 40/1964 Zb. (Občiansky zákonník).
 Zák. č. 311/2001 Z. z. (Zákonník práce).
 Zák. č. 513/1991 Zb. (Obchodný zákonník).
 Zák. č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov.
 Zák. č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu.
 Zákon č. 319/2002 Z. z. Zákon o obrane Slovenskej republiky.
 Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Tematický okruh 4: Základné princípy hospodárenia s hnutel'ným majetkom štátu v správe MO SR

Prednáška	Diskusia	Seminár	Celkom
2h	2h	2h	6h

Cieľ tematického okruhu:

Oboznámenie sa so všeobecne platnými legislatívnymi normami a internými normatívnymi aktmi upravujúcimi zásady hospodárenia s majetkom štátu.

T4/1 Zákon a smernica o správe majetku štátu

Prednášajúci: KtLZ, Ing. Križan

Prednáška	Diskusia	Celkom
2h	2h	4h

Pôsobnosť pri správe majetku štátu. Kategorizácia hnutel'ného majetku štátu.

T 4/2 Seminár

Prednášajúci: KtLZ, Ing. Križan

Seminár	Celkom
2h	2h

Vypracovať zadané tézy na seminár, diskusia.

Literatúra:

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky č. 30/2014 o správe majetku štátu a o postupoch jeho účtovania.

Právna úprava:

Zákon č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu v znení neskorších predpisov.

Tematický okruh 5: Základné princípy starostlivosti o nehnuteľný majetok štátu v užívaní OS SR

Prednáška	Diskusia	Seminár	Celkom
2h	2h	2h	6h

Cieľ tematického okruhu:

.....

T5/1 Hospodárenie s hnutel'ným majetkom štátu v užívaní OS SR

Prednášajúci: ŠbPO GŠ OS SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
1	1	2

.....

T5/2 Základné postupy pri riešení škodových udalostí na stupni prápor a brigáda

Prednášajúci: BSP GŠ OS SR

Prednáška	Diskusia	Celkom
1h	1h	2h

.....

T 5/3 Seminár

Prednášajúci: ŠbPO GŠ OS SR

Seminár	Celkom
2h	2h

Vypracovať zadané tézy na seminár, diskusia.

Literatúra:

..... (povinná alebo odporúčaná literatúra)

Právna úprava:

..... (zákony spojené s tematickým okruhom)